

80/09
PRÍLOHA č. 1

Príloha č. 1 ZoD r.č. 22228/09-I/36-2

**Vyhodnotenie vhodnosti systému indikátorov
a ich používania v Operačnom programe
Zamestnanosť a sociálna inkldúzia**

Ponuka

IBS SLOVAKIA, s.r.o.

Bojnice
24. 8. 2009

IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Hurbanovo námestie 19/45
972 01 Bojnice
www.fondyeu.info
e-mail: info@ibsslovakia.sk
Tel.: 046 5431 795
Fax: 046 5430 599
Mobil: 0903 509 115

Obsah

1 Identifikácia uchádzača	4
2 Profil IBS SLOVAKIA, s.r.o.	5
2.1 Charakteristika IBS SLOVAKIA	5
2.2 Prehľad evaluácií realizovaných IBS SLOVAKIA v rokoch 1996 – 2009	7
2.3 Predstavenie členov tímu	9
3 Pochopenie zadania	10
3.1 OP Zamestnanosť a sociálna inklúzia	10
3.2 Metodika hodnotenia indikátorov	11
3.3 Predpoklady a riziká	13
3.3.1 Základné predpoklady realizácie projektu	13
3.3.2 Riziká	13
3.4 Navrhovaný spôsob realizácie zadania	14
4 Časový harmonogram	18
5 Rozpočet	19
6 Prilohy	20

1 Identifikácia uchádzača

Obchodné meno: IBS SLOVAKIA, s.r.o.

Sídlo: Hurbanovo námestie 19/45
972 01 Bojnice

Štatutárny zástupca: Ing. Martin Huba, konateľ

IČO: 36 000 671
Daňové identifikačné číslo: 2020469440
Identifikačné číslo pre daň: SK2020469440

Bankové spojenie: UniCredit Bank, a.s. filiálka Prievidza
Číslo účtu: [REDACTED]

Zapísaný: Okresný súd Trenčín, obchodný register, odd. Sro.,
vložka číslo 3341/R

Kontaktná osoba: [REDACTED]

Telefón: 046/ 543 17 95
Fax: 046/ 543 05 99
Mobil: [REDACTED]
E-mail: [REDACTED]

Web: www.fondyeu.info

2 Profil IBS SLOVAKIA, s.r.o.

2.1 Charakteristika IBS SLOVAKIA

IBS SLOVAKIA je inovatívna poradenská firma, ktorá vznikla v roku 1996. Od samého začiatku poskytovala služby podporujúce ekonomický a sociálny rozvoj, v oblastiach poradenstva, školení a poskytovania expertíz v celej oblasti riadenia projektového cyklu.

Našim poslaním je zvýšiť kvalitu Vašich projektov ekonomickeho rozvoja.

Prečo je výhodné pracovať s nami?

- IBS SLOVAKIA je firma s tradíciou od roku 1996 v oblasti prípravy strategických rozvojových dokumentov.
- Pretože vynikajúco poznáme slovenské prostredie (našimi službami pokrývame celé územie Slovenska z kancelárie v Prievidzi, pobočky v Košiciach, a takmer permanentného pobytu v Bratislave).
- Obchodné kontakty s klientmi z krajín EÚ dokazujú naše kvality (mali sme klientov z desiatich krajín, pracovali sme s expertmi vyše dvadsiatich národností).
- Máme pravdepodobne najväčšiu databázu špičkových slovenských expertov (viac ako 100 špecialistov, ktorí aktívne participujú na ekonomických a sociálnych reformách, a preto sú pridanou hodnotou pre projekty doma aj v zahraničí).
- Ponúkame aj špičkových odborníkov zo zahraničia, ktorí chcú s nami pracovať.
- Etický a profesionálny prístup (našim cieľom je dlhodobý biznis).
- Schopnosť inovaovať (poskytneme Vám návrhy na zlepšenie a radi privítame Vaše podnetky).
- Zameranie na rast (chceme byť európskym hráčom v našej oblasti).

Všetko je o ľud'och

V dnešnej kreatívnej dobe sa stáva najdôležitejším faktorom človek. Firmy, ktoré sú schopné získať a motivovať schopných a tvorivých ľudí, vyhľadávajú tvrdý konkurenčný boj. Na druhej strane títo nadaní a kvalitní profesionáli sú si vedomí svojej hodnoty, a preto si mnohí chcú a vedia obhájiť určitú nezávislosť od firiem, s ktorými spolupracujú. Výsledkom je obojstranne prospiešné spolužitie kreatívnych firiem s kreatívnymi odborníkmi.

IBS SLOVAKIA je unikátnym príkladom kreatívnej firmy. My aktívne vyhľadávame ľudí, ktorí sú buď na voľnej nohe (tzv. freelancers), alebo sú schopní a ochotní sa dať na túto dráhu v budúcnosti. Ľudí, ktorí radi pracujú na nových projektoch, v nových, viacjazyčných tímech, a ktorí chcú ekonomickú a profesionálnu nezávislosť.

IBS SLOVAKIA sa ako renomovaná poradenská firma podieľa na realizácii mnohých medzinárodných projektov. So zahraničnými partnermi pripravujeme projekty pre Európsku komisiu, národné vlády jednotlivých štátov, samosprávu, vládne i mimovládne inštitúcie a organizácie. Ich realizácia prebieha podľa prísnych európskych pravidiel a kladie vysoké nároky na všetky zúčastnené strany.

Využívame pritom vedomosti a skúsenosti expertov z rôznych odvetví, ktorí sú na prácu v projektoch nasadení na dobu určitú v rozmedzí od niekoľkých týždňov po niekoľko rokov. Miestom výkonu práce môže byť Slovensko, ale aj ktorákoľvek iná krajina sveta.

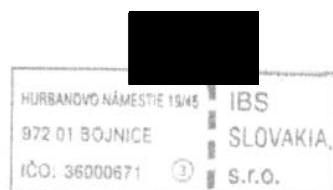
Máme dlhoročné skúsenosti s evaluáciami na Slovensku, preto ich nechápeme ako kontrolu či kritiku, ale ako hľadanie príležitostí na zlepšenie. Ku klientovi nepristupujeme nadradene z pozície hodnotiteľa, ale partnerským prístupom sa snažíme o otvorenú interaktívnu komunikáciu. Zameriavame sa na zlepšenie obsahu ako aj procesov a využívame pritom naše praktické skúsenosti. Sme presvedčení, že Slovensko má všetky predpoklady na ďalší rozvoj, a v konečnom dôsledku pozitívne ovplyvnenie života všetkých občanov.



2.2 Prehľad evaluácií realizovaných IBS SLOVAKIA v rokoch 1996 – 2009

Por. č.	Názov projektu	Klient	Termin realizácie
1	Dopracovanie vyhodnotenia stavu implementácie SOP ĽEZ za obdobie jún 2008 – december 2008 z hľadiska rastu zamestnanosti založenom na kvalifikovanej a flexibilnej pracovnej sile a záverečné zhodnotenie SOP ĽEZ	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR	2009
2	Dopracovanie vyhodnotenia stavu implementácie JPD NUTS II Bratislava Cieľ 3 za obdobie jún 2008 – december 2008 z hľadiska zvyšovania konkurencieschopnosti bratislavského regiónu prostredníctvom rozvoja ľudských zdrojov a záverečné zhodnotenie JPD NUTS II Bratislava Cieľ 3	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR	2009
3	Retrospektívna evaluácia programov CARDS v Srbsku a Macedónsku	Partizip GmbH	2008 - 2009
4	Vyhodnotenie stavu implementácie JPD NUTS II Bratislava Cieľ 3 za obdobie január 2004 – jún 2008 z hľadiska zvyšovania konkurencieschopnosti bratislavského regiónu prostredníctvom rozvoja ľudských zdrojov	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR	2008
5	Vyhodnotenie stavu implementácie SOP Ľudské zdroje za obdobie január 2004 – jún 2008 z hľadiska naplnenia globálneho cieľa a špecifických cieľov SOP Ľudské zdroje spolu s vyhodnotením prínosu finančných zdrojov ESF k ich dosiahnutiu	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR	2008
6	Rozvoj hodnotiacich kapacít MVRR SR a ostatných zainteresovaných rezortov štátnej správy, v rámci toho sú realizované 4 evaluácie:	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR	2008
7	Hodnotenie dopadov štrukturálnych fondov 2004 – 2006 na regióny SR na úrovni samosprávnych krajov a následne na úrovni teritoriálnych štatistických jednotiek na úrovni NUTS II z pohľadu redukcie regionálnych disparít		
8	Hodnotenie systémov riadenia, implementácie a indikátorov štrukturálnych fondov		
9	Hodnotenie implementácie projektu technickej asistencie „Budovanie administratívnych kapacít Úradu splnomocnenkyne vlády pre rómske komunity“		
	Hodnotenie dopadov 7 opatrení so zvýšenou mierou intervencie zo strany štrukturálnych fondov na marginalizované rómske komunity.		
10	Zhodnotenie prístupov českých a zahraničných rozvojových partnerstiev Programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL pri aplikácii horizontálnej priority gender mainstreaming	Ministerstvo práce a sociálnych vecí ČR	2008
11	Ex-post hodnotenie Programu SAPARD	Ministerstvo pôdohospodárstva SR	2007
12	Záverečné hodnotenie programu SAPARD v Českej Republike	Ministerstvo zemědělství ČR	2007
13	Priebežná / záverečná evaluácia vybraných CARDS projektov v Albánsku	EuroPlus Consulting & Management s.r.o.	2007
14	Vypracovanie priebežnej hodnotiacej správy programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL a príprava metodológie samohodnotenia	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR	2007
15	Nezávislé záverečné hodnotenie činností Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2005	Ministerstvo vnútra SR	2006
16	Ex-ante hodnotenie Regionálneho operačného programu 2007 – 2013	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR	2006

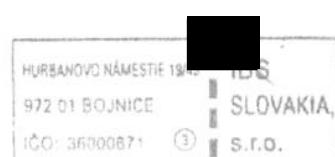
	Cielená priebežná evaluácia pokroku v implementácii Národného rozvojového plánu 2004 – 2006, v rámci toho boli hodnotené nasledovné programy: 17 SOP Priemysel a služby 18 SOP Ľudské zdroje 19 SOP Poľnohospodárstvo a rozvoj vidieka 20 OP Základná infraštruktúra 21 JPD Ciel 2 22 JPD Ciel 3 23 INTERREG IIIA SR-ČR 24 INTERREG IIIA Maďarsko-SR-Ukrajina 25 INTERREG IIIA SR-Poľsko 26 INTERREG IIIA SR-Rakúsko 27 Iniciatíva Spoločenstva EQUAL 28 Kohézny fond	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR	2005
29	Vypracovanie Strednodobej hodnotiacej správy programového dokumentu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR	2005
30	Nezávislé záverečné hodnotenie činností Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2004	Ministerstvo vnútra SR	2005
31	Priebežná evaluácia sektorov ECOSOC a EDIS	Pohl Consulting and Associates	2003
32	Evaluácia programu Phare – Európska iniciatíva pre demokraciu a ľudské práva	Delegácia Európskej komisie v SR	2002 - 2003
33	Priebežná evaluácia Grantovej schémy na podporu malého a stredného podnikania	TDI Group Limited	2002
34	Ex-post hodnotenie Phare programov na Slovensku	PLS Ramboll Management A/S	2002
35	Priebežné evaluácie Phare programov na Slovensku pre OMAS Consortium	OMAS Central Unit	1996 - 2001
36	Evaluácia projektov Grantovej schémy PALMIF	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR	1998



2.3 Predstavenie členov tímu

Meno experta	Navrhovaná pozícia v projekte	Vek	Vzdelanie	Odborná prax (roky na základe CV)	Oblasti expertízy
███████████	Vedúci tímu	52	Univerzita Komenského v Bratislave	23	<ul style="list-style-type: none"> • Programovanie, implementácia, monitoring a evaluácia predvstupových a povstupových programov • Rozvoj podnikania a konkurencieschopnosti • Systémy riadenia kvality
	Expert pre metodiku hodnotenia indikátorov	44	Slovenská technická univerzita v Bratislave	20	<ul style="list-style-type: none"> • Programovanie, implementácia, monitoring a evaluácia predvstupových a povstupových programov • Rozvoj podnikania a konkurencieschopnosti • Znalostná ekonomika a manažment • Dobrá znalosť legislatívy Európskej únie v oblasti implementácie EÚ fondov, znalosť politík, postupov a terminológie EÚ fondov, skúsenosti v oblasti metodickej činnosti • Poradenstvo a školenia v oblasti riadenia projektového cyklu
	Evaluátor	36	Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici	12	<ul style="list-style-type: none"> • Ľudské zdroje a trh práce • Príprava, implementácia a evaluácia projektov pre Štrukturálne fondy a Phare • Monitoring a evaluácie programov EÚ • Malé a stredné podnikanie • Ekonomika a riadenie rozvoja cestovného ruchu
	Evaluátor	30	Ekonomická univerzita v Bratislave	9	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoring a evaluácie programov EÚ • Dobrá znalosť legislatívy Európskej únie v oblasti implementácie EÚ fondov, znalosť politík, postupov a terminológie EÚ fondov, skúsenosti v oblasti metodickej činnosti • Tvorba štúdií a analýz • Regionálny rozvoj

Poznámka: Životopisy všetkých expertov a referencie experta ██████████ sú v prílohe



3 Pochopenie zadania

3.1 OP Zamestnanosť a sociálna inklúzia

Operačný program Zamestnanosť a sociálna inklúzia je referenčný dokument, na základe ktorého je v programovom období 2007 – 2013 poskytovaná podpora v oblasti rozvoja ľudských zdrojov, zvyšovania zamestnanosti, zvyšovania sociálnej inklúzie a budovania kapacít.

Podpora je poskytovaná z prostriedkov Európskeho sociálneho fondu a z prostriedkov štátneho rozpočtu SR. OP ZaSI podporuje aktivity na celom území Slovenskej republiky. Prostredníctvom dvoch cieľov Konvergencia a Regionálna konkurencieschopnosť a zamestnanosť bude podpora rozdelená medzi regióny podľa ich ekonomickej výkonnosti.

V nadväznosti na analýzu trhu práce, poukazujúcu na deformovaný trh práce, ktorý je ďaleko od rovnováhy, sa stanovil globálny cieľ OP ZaSI „*Rast zamestnanosti, pokles nezamestnanosti, sociálna inklúzia a budovanie kapacít*“, ktorý má ambíciu priblížiť sa k dosiahnutiu rovnováhy na trhu práce.

Hlavné ciele OP ZaSI sú zamerané na hlavné elementy trhu práce a to priblíženie sa k plnej zamestnanosti (rast zamestnanosti, znižovanie nezamestnanosti) a na podporu zamestnania osôb ohrozených vylúčením z trhu práce (sú najcitolivejší na zmenu podmienok na trhu práce). Podporným hlavným cieľom je zvyšovanie kvality opatrení (nástrojov) zameraných na riešenie prvých dvoch hlavných cieľov.

Hlavné ciele OP ZaSI:

- Zvyšovanie zamestnanosti a adaptability a znižovanie nezamestnanosti;
- posilnenie integrácie osôb ohrozených sociálnym vylúčením alebo sociálne vylúčených a podpora zosúladenia rodinného a pracovného života;
- zvyšovanie kvality ľudských zdrojov a ich riadenia v oblasti verejnej politiky.

Rámcové aktivity nevyhnutné pre dosiahnutie globálneho cieľa a hlavných cieľov sa realizujú cez jednotlivé prioritné osi:

- Podpora rastu zamestnanosti;
- podpora sociálnej inkлúzie;
- podpora rastu zamestnanosti a sociálnej inkлúzie v BSK;
- budovanie kapacít a zlepšenie kvality verejnej správy;
- technická pomoc.

Riadiacim orgánom pre OP ZaSI je Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky. S prostredkovateľskými orgánmi Riadiaceho orgánu sú Fond sociálneho rozvoja a Sociálna implementačná agentúra, na ktoré Riadiaci orgán delegoval niektoré časti implementácie operačného programu.

3.2 Metodika hodnotenia indikátorov

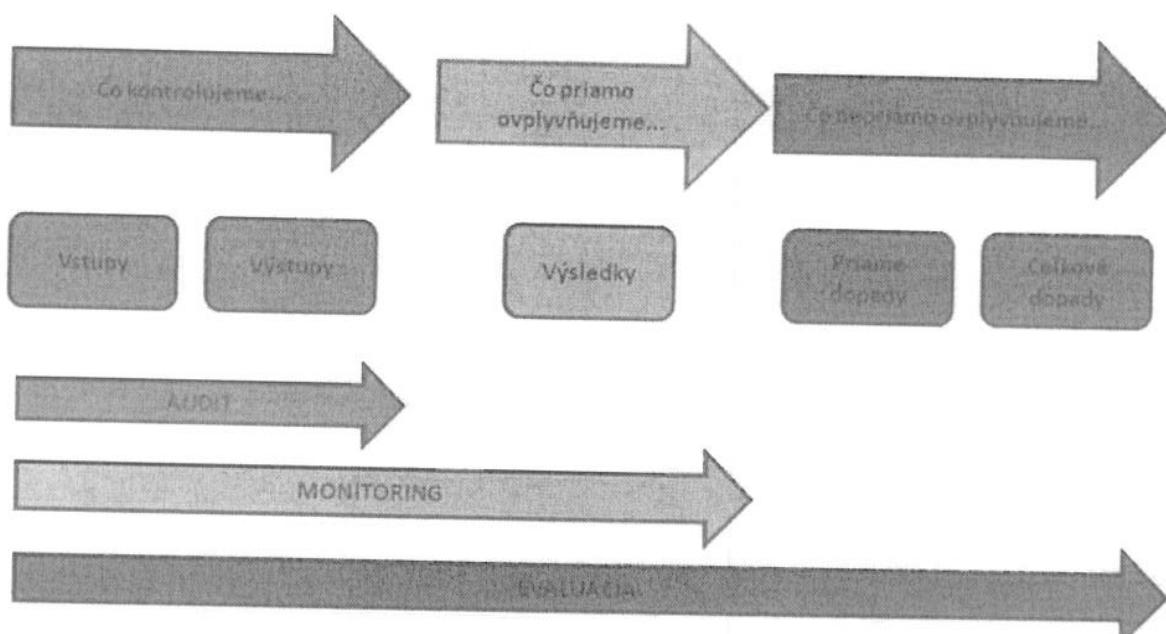
Pojem „indikátor“ je v kontexte Štrukturálnych fondov chápaný ako kvantifikovaný ukazovateľ dosahovania stanovených cieľov. Slúži predovšetkým ako nástroj plánovania programu a následne aj kontroly úspešnosti jeho implementácie. Aby indikátor efektívne splnil svoju funkciu, musí spĺňať päť základných podmienok, t.j. byť SMART:

- S – specific = konkrétny
- M – measurable = merateľný
- A – achievable = dosiahnutelný
- R – realistic = realistický
- T – timely = časovo obmedzený

Jednotlivé typy indikátorov sú definované ako:

- Vstupy** = Mobilizované finančné a administratívne zdroje.
- Výstupy** = Prínosy priamo dosiahnuté pomocou vstupov.
- Výsledky** = Prvotné benefity vytvorené projektom resp. programom, spravidla merateľné na základe agregácie výstupov jednotlivých aktivít resp. projektov.
- Dopady** = Nepriame prínosy na úrovni projektu resp. programu. Môžu byť špecifické alebo globálne.

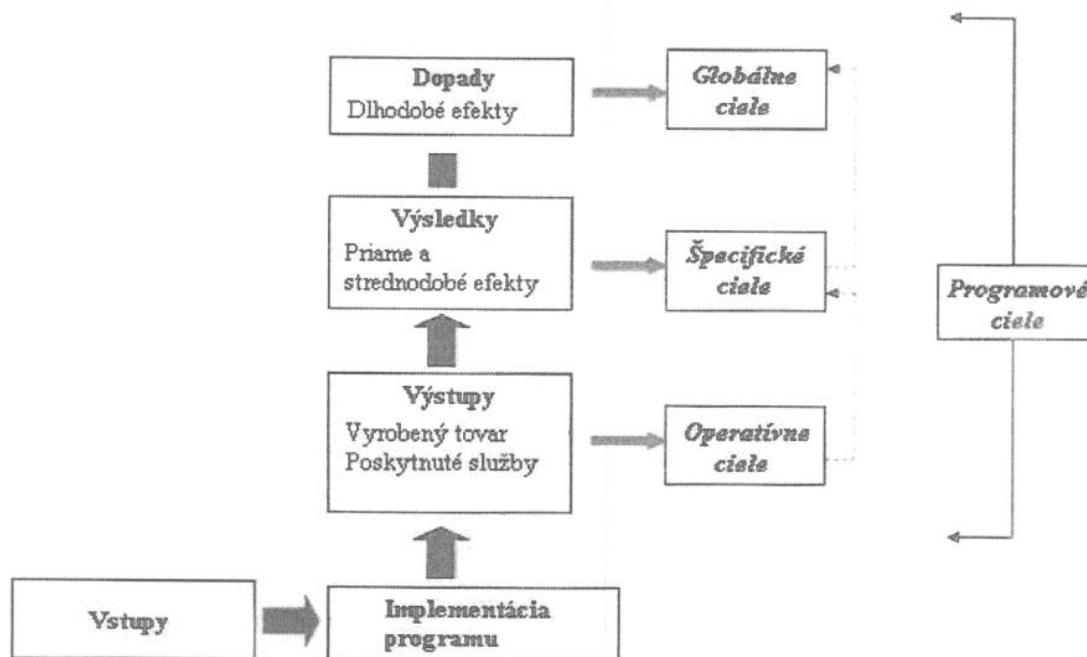
Zo základného vymedzenia pojmov audit, monitoring a evaluácia zobrazeného v nasledujúcom diagrame je zrejmé, že evaluácia je najkomplexnejším nástrojom, ktorý pokrýva celý projektový cyklus a celú škálu indikátorov (vstupy, výstupy, výsledky, dopady):



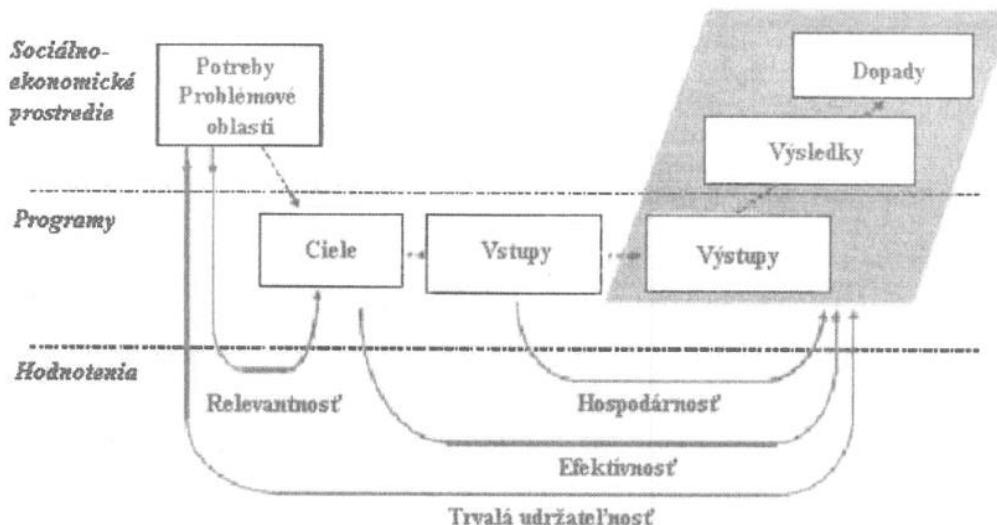
Evaluácia indikátorov prebieha podľa piatich evaluačných kritérií:

- **Relevantnosť** – posudzuje vzťah medzi stanovenými cieľmi a existujúcimi socio-ekonomickými problémami, ktoré majú byť vyriešené danou intervenciou.
- **Hospodárnosť/Účinnosť** – hodnotí pomer medzi vynaloženými vstupmi a dosiahnutými výstupmi, výsledkami a dopadmi, predovšetkým z hľadiska finančnej náročnosti.
- **Efektívnosť** – porovnáva skutočne dosiahnutý pokrok so stanovenými plánovanými hodnotami.
- **Dopad** – hodnotí, či celkové prínosy intervencie zodpovedajú spoločenským potrebám, ktoré mali byť vyriešené.
- **Udržateľnosť** – odhaduje schopnosť dosiahnutých výsledkov pretrvať po skončení financovania z danej intervencie v strednom až dlhodobom horizonte.

Pri hodnotení nastavenia indikátorov sa používa nástroj „logický rámec“, ktorý umožňuje prehľadne zobraziť intervenčnú logiku programu a nastavenie systému indikátorov:



Vzájomný vzťah indikátorov a hodnotiacich kritérií zobrazuje schéma programu a jeho prostredia:



3.3 Predpoklady a riziká

3.3.1 Základné predpoklady realizácie projektu

Predpokladom je aktívna spolupráca Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny SR a ďalších relevantných inštitúcií s tímom. Jedine partnerstvo charakterizované včasnym dodaním analytických podkladov, efektívnym dialógom, otvorenosťou a snahou o zlepšovanie môže viest' k pozitívному výsledku daného priebežného hodnotenia.

3.3.2 Riziká

Rizikom môže byť pracovná preťaženosť zamestnancov Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny SR a ďalších relevantných inštitúcií, ktorí budú mať k dispozícii minimum času na aktívnu spoluprácu a prípadné konzultácie. K neutralizovaniu tohto rizika sa bude snažiť prispiet' násť, ktorý je silný obsahovo aj procesne, takým spôsobom, že sa bude snažiť vzájomnú komunikáciu maximálne zefektívňovať (samozrejme pri dodržaní potrebnej miery posielania krátkych správ a efektívnych, vopred dohodnutých stretnutí so zodpovednými pracovníkmi).

3.4 Navrhovaný spôsob realizácie zadania

Téma	Úloha	Aktivity	Osoby	Metodika	Zdroj informácií	Výstup
1. Hodnotenie všeobecných kritérií	1.1 Vyhodnotiť všeobecné kritériá pre indikátory na všetkých indikátoroch použitých v OP ZaSI 1.2 Vyhodnotiť vhodnosť systému indikátorov pre ďalšie monitorovanie a vyhodnocovanie OP ZaSI	<ul style="list-style-type: none"> • Zber údajov • Rozhovory s pracovníkmi RO a SO/RO • Vypracovanie mapy indikátorov podľa jednotlivých cieľov, priorit a opatrení • Analýza podľa tematických oblastí a celkov • Formulácia záverov a odporúčaní 	Puskajler Huba Hubová Helbich	<ul style="list-style-type: none"> • Posúdenie podľa kritérií SMART • Odpovede na hodnotiace otázky v zadávacích podmienkach 	OP ZaSI ITMS	Hodnotiaca správa

Téma	Úloha	Aktivity	Osoby	Metodika	Zdroj informácií	Výstup
2. Hodnotenie dokumentu OP ZaSI	2.1 Vyhodnotiť správne nastavenie indikátorov vo vzťahu k cieľom 2.2 Vyhodnotiť vhodnosť nastavenia cieľových hodnôt pre jednotlivé indikátory 2.3 Vyhodnotiť kompatibilitu medzi prioritou osou 3 a osami 1,2 a 4 2.4 Vyhodnotiť vo všeobecnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Zber údajov • Rozhovory s pracovníkmi RO a SO/RO • Vypracovanie mapy indikátorov podľa jednotlivých cieľov, priorit a opatrení • Analýza podľa tematických oblastí a celkov • Formulácia záverov a odporúčaní 	Puskajler Huba Hubová Helbich	<ul style="list-style-type: none"> • Posúdenie podľa kritérií SMART • Štruktúrované rozhovory • Odpovede na hodnotiace otázky v zadávacích podmienkach 	OP ZaSI ITMS	Hodnotiaca správa

Téma	Úloha	Aktivity	Osoby	Metodika	Zdroj informácií	Výstup
3. ITMS	3.1 Vyhodnotiť vhodnosť nastavenia indikátorov OP ZaSI v ITMS 3.2 Vyhodnotiť vhodnosť nastavenia verejného portálu ITMS	<ul style="list-style-type: none"> • Zber údajov • Rozhovory s pracovníkmi RO a SO/RO • Rozhovory s manažérmi ITMS na MVRR SR • Rozhovory s KP/PP = užívateľmi ITMS • Analýza podľa tematických oblastí a celkov • Formulácia záverov a odporúčaní 	Puskajler Huba Hubová Helbich	<ul style="list-style-type: none"> • Posúdenie podľa kritérií SMART • Štruktúrované rozhovory • Testovanie užívateľského prostredia ITMS • Odpovede na hodnotiace otázky v zadávacích podmienkach 	ITMS RO SO/RO	Hodnotiaca správa

Téma	Úloha	Aktivity	Osoby	Metodika	Zdroj informácií	Výstup
4. Výzvy na predkladanie žiadostí o NFP	4.1 Vyhodnotiť indikátory používané vo výzvach na predkladanie ŽoNFP vyhlásených v OP ZaSI	<ul style="list-style-type: none"> • Zber údajov • Rozhovory s pracovníkmi RO a SO/RO • Rozhovory s KP/PP = užívateľmi ITMS • Analýza podľa tematických oblastí a celkov • Formulácia záverov a odporúčaní 	Puskajler Huba Hubová Helbich	<ul style="list-style-type: none"> • Posúdenie podľa kritérií SMART • Štruktúrované rozhovory • Odpovede na hodnotiace otázky v zadávacích podmienkach 	OP ZaSI ITMS Výzvy	Hodnotiaca správa

Téma	Úloha	Aktivity	Osoby	Metodika	Zdroj informácií	Výstup
5. Projekty v implementácii	5.1 Vyhodnotiť indikátory použité v jednotlivých projektoch implementovaných v OP ZaSI	<ul style="list-style-type: none"> • Zber údajov • Rozhovory s pracovníkmi RO a SO/RO • Rozhovory s manažérmi ITMS na MVRR SR • Rozhovory s KP/PP = užívateľmi ITMS • Analýza podľa tematických oblastí a celkov • Formulácia záverov a odporúčaní 	Puskajler Huba Hubová Helbich	<ul style="list-style-type: none"> • Posúdenie podľa kritérií SMART • Štruktúrované rozhovory • Odpovede na hodnotiace otázky v zadávacích podmienkach 	OP ZaSI ITMS Výzvy Projekty	Hodnotiaca správa

Téma	Úloha	Aktivity	Osoby	Metodika	Zdroj informácií	Výstup
6. Horizontálne priority	6.1 Vyhodnotiť vhodnosť nastavenia indikátorov horizontálnych priorit v kontexte OP ZaSI	<ul style="list-style-type: none"> • Zber údajov • Rozhovory s pracovníkmi RO a SO/RO • Rozhovory s manažérmi ITMS na MVRR SR • Rozhovory s KP/PP = užívateľmi ITMS • Analýza podľa tematických oblastí a celkov • Formulácia záverov a odporúčaní 	Puskajler Huba Hubová Helbich	<ul style="list-style-type: none"> • Postúdenie podľa kritérií SMART • Štruktúrované rozhovory • Odpovede na hodnotiace otázky v zadávacích podmienkach 	OP ZaSI ITMS Výzvy Projekty	Hodnotiaca správa

Téma	Úloha	Aktivity	Osoby	Metodika	Zdroj informácií	Výstup
7. Pracovná skupina pre indikátory	7.1 Vyhodnotiť výsledky práce pracovnej skupiny a ich prínos pre skvalitnenie systému indikátorov OP ZaSI	<ul style="list-style-type: none"> • Zber údajov • Rozhovory s pracovníkmi RO a SO/RO • Rozhovory s manažérmi ITMS na MVRR SR • Rozhovory s členmi pracovnej skupiny • Analýza podľa tematických oblastí a celkov • Formulácia záverov a odporúčaní 	Puskajler Huba Hubová Helbich	<ul style="list-style-type: none"> • Posúdenie podľa kritérií SMART • Štruktúrované rozhovory • Odpovede na hodnotiace otázky v zadávacích podmienkach 	OP ZaSI ITMS	Hodnotiaca správa

4 Časový harmonogram

Celkový odhadovaný čas potrebný na vypracovanie hodnotenia sú 4 mesiace od podpisu zmluvy:

Téma / Aktivita	Týždeň od podpisu zmluvy															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Téma 1 - Hodnotenie všeobecných kritérií	X	X	X													
Téma 2 - Hodnotenie dokumentu OP ZaSI			X	X	X											
Téma 3 - ITMS			X	X	X	X										
Téma 4 - Výzvy na predkladanie žiadostí o NFP					X	X	X	X								
Téma 5 - Projekty v implementácii							X	X	X	X						
Téma 6 - Horizontálne priority								X	X	X	X					
Téma 7 - Pracovná skupina pre indikátory									X	X	X	X				
Priebežné konzultácie so zodpovedným pracovníkom RO	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
Predloženie návrhu hodnotiacej správy													X			
Pripomienkovanie návrhu hodnotiacej správy													X			
Zapracovanie pripomienok														X	X	
Odrozdanie finálnej verzie hodnotiacej správy																X



5 Rozpočet

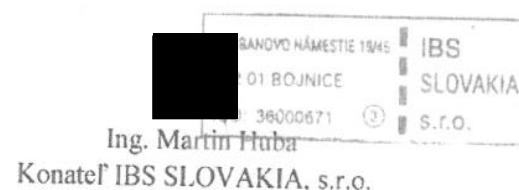
Cenová ponuka IBS SLOVAKIA na Vyhodnotenie vhodnosti systému indikátorov a ich používania v Operačnom programe Zamestnanosť a sociálna inkluzia je 15.500,- EUR bez DPH. Celková cena vrátane DPH predstavuje 18 445,- EUR.

Číslo	Téma	Počet pracovných dní expertov	Jednotková sadzba za 1 pracovný deň v EUR bez DPH	Cena za tému v EUR bez DPH
1.	Hodnotenie všeobecných kritérií	7	250	1 750
2.	Hodnotenie dokumentu OP ZaSI	10	250	2 500
3.	ITMS	12	250	3 000
4.	Výzvy na predkladanie ŽoNFP	10	250	2 500
5.	Projekty v implementácii	10	250	2 500
6.	Horizontálne priority	7	250	1 750
7.	Pracovná skupina pre indikátory	6	250	1 500
	SPOLU	62		15 500
	DPH 19%			2 945
	SPOLU cena s DPH			18 445

Poznámka:

Uvedená cena je konečná. Zahŕňa okrem odmiest za prácu akékoľvek náklady spojené s predmetom obstarávania, t.j. cestovné, diéty, kancelárske potreby, tlač a pod.

24. 8. 2009



Ing. Martin Huba
Konateľ IBS SLOVAKIA, s.r.o.

6 Prílohy

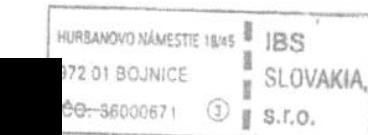
- Čestné vyhlásenie o bezúhonnosti uchádzača
- Čestné vyhlásenie o kapacitách a komunikácii s obstarávateľom
- Potvrdenie o zapísaní do zoznamu podnikateľov
- Zoznam realizovaných zákaziek (referencie) firmy IBS SLOVAKIA, s.r.o.
- Životopisy expertov
- Referencie experta Martina Hubu v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov za roky 1996 – 2009

Čestné vyhlásenie o bezúhonnosti uchádzača

V mene spoločnosti IBS SLOVAKIA, s.r.o. vyhlasujem, že:

1. Štatutár ani žiadny člen štatutárnej zložky neboli právoplatne odsúdený na území Slovenskej republiky, v štáte, kde má sídlo, v štáte/štátoch, kde podniká ani v mieste bydliska;
2. Nenaplnil skutkovú podstatu jednania nekalej súťaže formou podplácania;
3. Na majetok uchádzača nie je vyhlásený konkurz a že návrh na vyhlásenie konkurzu neboli zamietnutý pre nedostatok majetku uchádzača;
4. Uchádzač nie je v likvidácii;
5. Uchádzač nemá daňové nedoplatky na území Slovenskej republiky, v štáte, kde má sídlo, v štáte/štátoch, kde podniká ani v mieste bydliska;
6. Uchádzač má vyrovnané všetky záväzky na zdravotnom a sociálnom poistení na území Slovenskej republiky, v štáte, kde má sídlo, v štáte/štátoch, kde podniká ani v mieste bydliska;
7. Všetky údaje uvedené v ponuke a jej prílohách sú pravdivé.

24. 8. 2009



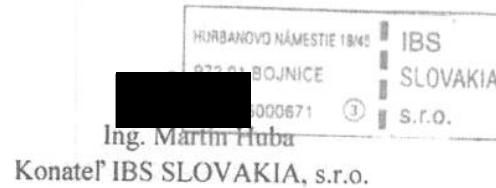
Ing. Martin Huba
Konateľ IBS SLOVAKIA, s.r.o.

Čestné vyhlásenie o kapacitách a komunikácii s obstarávateľom

V mene spoločnosti IBS SLOVAKIA, s.r.o. vyhlasujem, že:

1. Uchádzač má dostatočné jazykové, organizačné, administratívne a technické zázemie pre realizáciu požadovaných činností:
 - experti IBS SLOVAKIA ovládajú anglický, nemecký a ruský jazyk slovom aj písmom;
 - experti IBS SLOVAKIA majú dostatočné organizačné a administratívne kapacity a skúsenosti s realizáciou desiatok projektov rovnakého alebo podobného charakteru v mnohých európskych krajinach;
 - experti IBS SLOVAKIA majú k dispozícii potrebné technické prostriedky a zariadenia – autá, počítače, software, tlačiarne, telefóny a pod.
2. Uchádzač je schopný komunikovať s obstarávateľom na dennej báze – vo forme osobných stretnutí, telefonicky alebo prostredníctvom e-mailu.

24. 8. 2009





ÚRAD PRE VEREJNÉ OBSTARÁVANIE

Dunajská 68, P. O. BOX 58, 820 04 Bratislava 24

Úrad pre verejné obstarávanie podľa § 133 zákona č. 25/2006 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov vydáva

Potvrdenie

o zapísaní do zoznamu podnikateľov

Obchodné meno a sídlo (miesto podnikania): *IBS SLOVAKIA, s.r.o.*
Hurbanovo námestie 19/45
972 01 Bojnice

Predmet podnikania:

- podnikateľské poradenstvo,
- sprostredkovanie obchodu,
- činnosť organizačných a ekonomických poradcov,
- maloobchod v rozsahu voľných živností,
- veľkoobchod v rozsahu voľných živností,
- vydavateľské činnosti,
- organizovanie vzdelávacích kurzov a školení,
- predaj nealkoholických a priemyselne vyrábaných mliečnych nápojov, koktailov, vína, piva a destilátov na priamu konzumáciu,
- predaj jedál na priamu konzumáciu bez tepelnej úpravy,
- reklamné činnosti,
- príprava projektov pre štrukturálne fondy Európskej únie, príprava strategických programových dokumentov, tvorba analýz, štúdií a stratégii, monitorovanie a hodnotenie projektov a programov,
- vypracovanie programov hospodárskeho a sociálneho rozvoja obcí, miest a samosprávnych krajov,
- poradenské služby v oblasti regionálneho rozvoja,
- organizovanie kultúrnych a spoločenských podujatí,
- činnosť účtovných poradcov

Identifikačné číslo organizácie (IČO): *36000671*

Registračné číslo v zozname podnikateľov: *2008/12-PO-A6474*

Platnosť potvrdenia do: *16. 12. 2009*



[Redacted stamp area]

Ing. Drahomíra Juríková
riadička odboru vestníka a zoznamov

Svedca 1973, 23

1) tento odber (fotokopia) súhlasí s originálom: zadovodom
odpisom z ktorého bol vynotovaný príklam pôvodinec za sklad
v hodnote 1 Euro (-ov).
2) tento odber (fotokopia) obsahuje: 1 Tisíc (-ov) 1 hárrok (-ov).
3.) v predloženej listine nie sú zmeny, doplnky, usuvky alebo škrifty
ktoré by mohli zrábať na jeho hodinovnosť.
4.) na odpise (fotokópii) neboli vykonané opravy nezáhod s predloženou
listinou.
5) Prizvádzam dňa: 21.8.2009

Zuzana KOHUTOVÁ

Figure 1. The relationship between the number of species and the area of forest cover in each state.

ANSWER The answer is (A). The first two digits of the number 1234567890 are 12.

Journal of Health Politics, Policy and Law, Vol. 35, No. 4, December 2010
DOI 10.1215/03616878-35-4 © 2010 by The University of Chicago

1

Referencia č. 1

Potvrdenie o zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Retrospektívna evaluácia programov CARDS v Srbsku a Macedónsku
Obstarávateľ/Odberateľ:	Particip GmbH Merzhauser Str. 183 79100 Freiburg (Nemecko)
Kontaktná osoba:	Sylvia Tag +49 761 790740
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	28 800 EUR
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	1
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	11/2008 – trvá
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	Nie je známe
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	
Práca na projekte Retrospektívna evaluácia programov CARDS v Srbsku a Macedónsku ako podzhotoviteľ nemeckej poradenskej spoločnosti Particip GmbH. Hodnotenie bolo zrealizované pre Európsku komisiu v Bruseli a pokrývalo široké spektrum CARDS programov v oboch krajinách vrátane hodnotenia indikátorov.	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba je poskytovaná.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	<p>HURBANOVY NÁMESTIE 19/45 IBS 972 01 BOJNICE SLOVAKIA IČO: 3600071 s.r.o.</p>

Referencia č. 2

Potvrdenie o zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Dopracovanie vyhodnotenia stavu implementácie JPD NUTS II Bratislava Ciel' 3 za obdobie jún 2008 – december 2008 z hľadiska zvyšovania konkurencieschopnosti bratislavského regiónu prostredníctvom rozvoja ľudských zdrojov a záverečné zhodnotenie JPD NUTS II Bratislava Ciel' 3
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR Špitálska 4 -- 6 816 43 Bratislava
Kontaktná osoba:	Mgr. Dušan Kamenár, PhD. manažér implementácie programov Tel. 02 / 2046 2016
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	6.400 EUR
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	4
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	04/2009 – 06/2009
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	V rámci projektu bolo dopracované priebežné hodnotenie Jednotného programového dokumentu NUTS II Bratislava Ciel' 3, ktorý bol implementovaný v skrátenom programovom období 2004 – 2006 Ministerstvom práce, sociálnych vecí a rodiny SR ako Riadiacim orgánom a Ministerstvom školstva ako SO/RO. Celková alokácia programu bola 73 mil. EUR.
Zdroj financovania: Európsky sociálny fond 2004-2006	
Potvrdenie obstarávateľa o plnení zmluvy:	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	<p>HURBANOVO NÁMESTIE 19/45 IBS 972 01 BOJNICE SLOVAKIA, O: 36000671 (3) S.R.O.</p>

Referencia č. 3

Potvrdenie o zmluve rovnakého alebo podobného charakteru ako predmet obstarávania

Názov služby:	Dopracovanie vyhodnotenia stavu implementácie SOP LZ za obdobie jún 2008 – december 2008 z hľadiska rastu zamestnanosti založenom na kvalifikovanej a flexibilnej pracovnej sile a záverečné zhodnotenie SOP LZ
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR Špitálska 4 – 6 816 43 Bratislava
Kontaktná osoba:	Mgr. Dušan Kamenár, PhD. manažér implementácie programov Tel. 02 / 2046 2016
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	10.000 EUR
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	4
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	04/2009 – 06/2009
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	
V rámci projektu bolo dopracované priebežné hodnotenie Sektorového operačného programu Ľudské zdroje, ktorý bol implementovaný v skrátenom programovom období 2004 – 2006 Ministerstvom práce, sociálnych vecí a rodiny SR ako Riadiacim orgánom a Ministerstvom školstva ako SO/RO. Celková alokácia programu bola 367 mil. EUR.	
Zdroj financovania: Európsky sociálny fond 2004-2006	
Potvrdenie obstarávateľa o plnení zmluvy:	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	72 01 BOJNICE IBS SLOVAKIA, tel. 36000671 ③ S.R.O.

Referencia č. 4

Potvrdenie o zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Vyhodnotenie stavu implementácie JPD NUTS II Bratislava Ciel' 3 za obdobie január 2004 – jún 2008 z hľadiska zvyšovania konkurencieschopnosti bratislavského regiónu prostredníctvom rozvoja ľudských zdrojov
Obstarávateľ/Odberatel:	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR Špitálska 4 – 6 816 43 Bratislava
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	450.000 Sk (14.937 EUR)
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	4
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	10/2008 – 11/2008
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	V rámci projektu bolo vypracované priebežné hodnotenie Jednotného programového dokumentu NUTS II Bratislava Ciel' 3, ktorý bol implementovaný v skrátenom programovom období 2004 – 2006 Ministerstvom práce, sociálnych vecí a rodiny SR ako Riadiacim orgánom a Ministerstvom školstva ako SO/RO. Celková alokácia programu bola 73 mil. EUR.
Zdroj financovania: Európsky sociálny fond 2004-2006	
Potvrdenie obstarávateľa o plnení zmluvy:	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	[REDACTED] IBS SLOVAKIA, s.r.o. URBANOV NÁMESTIE 19/45, 972 01 BOJNICE, SLOVAKIA 36000871

Referencia č. 5

Potvrdenie o zmluve rovnakého alebo podobného charakteru ako predmet obstarávania

Názov služby:	Vyhodnotenie stavu implementácie SOP Ľudské zdroje za obdobie január 2004 – jún 2008 z hľadiska naplnenia globálneho cieľa a špecifických cieľov SOP Ľudské zdroje spolu s vyhodnotením prínosu finančných zdrojov ESF k ich dosiahnutiu
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR Špitálska 4 – 6 816 43 Bratislava
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	570.000 Sk (18.921 EUR)
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	4
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	10/2008 – 11/2008
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	V rámci projektu bolo vypracované priebežné hodnotenie Sektorového operačného programu Ľudské zdroje, ktorý bol implementovaný v skrátenom programovom období 2004 – 2006 Ministerstvom práce, sociálnych vecí a rodiny SR ako Riadiacim orgánom a Ministerstvom školstva ako SO/RO. Celková alokácia programu bola 367 mil. EUR.
Zdroj financovania:	Európsky sociálny fond 2004-2006
Potvrdenie obstarávateľa o plnení zmluvy:	Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá. Ing. Martin Huba 24. augusta 2009
	HURBANOV NÁMESTIE 19/45 IBS 01 BOJNICE SLOVAKIA, 36000671 ③ s.r.o.

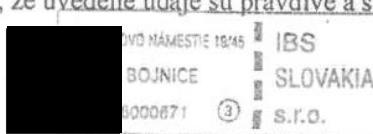
Referencia č. 6

**Potvrdenie o zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania**

Názov služby:	Rozvoj hodnotiacich kapacít MVRR SR a ostatných zainteresovaných rezortov štátnej správy						
Obstarávateľ/Odberatel:	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR Sekcia stratégie rozvoja regiónov Prievozská 2/B 825 25 Bratislava						
Kontaktná osoba:	[REDACTED]						
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. (spoluzhotoviteľ) Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice						
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	7						
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	06/2008 – 11/2008						
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno						
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	90%						
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:							
Projekt bol realizovaný formou on-the-job-trainingu 71 zamestnancov všetkých ministerstiev, ktoré plnia úlohu Riadiaceho orgánu alebo SO/RO pri riadení štrukturálnych fondov 2004-2006. V rámci projektu sú realizované 4 evaluácie:							
<ul style="list-style-type: none"> • Hodnotenie dopadov štrukturálnych fondov 2004 – 2006 na regióny SR na úrovni samosprávnych krajov a následne na úrovni teritoriálnych štatistických jednotiek na úrovni NUTS II z pohľadu redukcie regionálnych disparit • Hodnotenie systémov riadenia, implementácie a indikátorov štrukturálnych fondov • Hodnotenie implementácie projektu technickej asistencie „Budovanie administratívnych kapacít Úradu splnomocnenkyne vlády pre rómske komunity“ • Hodnotenie dopadov 7 opatrení so zvýšenou mierou intervencie zo strany štrukturálnych fondov na marginalizované rómske komunity. 							
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:							
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.							
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	<table border="1" style="width: 100px; vertical-align: middle;"> <tr> <td style="padding: 2px;">HURBANOV NÁMESTIE 19/45</td> <td style="padding: 2px;">IBS</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">972 01 BOJNICE</td> <td style="padding: 2px;">SLOVAKIA,</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">O: 36000671</td> <td style="padding: 2px;">③ s.r.o.</td> </tr> </table>	HURBANOV NÁMESTIE 19/45	IBS	972 01 BOJNICE	SLOVAKIA,	O: 36000671	③ s.r.o.
HURBANOV NÁMESTIE 19/45	IBS						
972 01 BOJNICE	SLOVAKIA,						
O: 36000671	③ s.r.o.						

Referencia č. 7

**Potvrdenie o zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania**

Názov služby:	Zhodnotenie prístupov českých a zahraničných rozvojových partnerstiev Programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL pri aplikácii horizontálnej priority gender mainstreaming
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR Odbor řízení pomoci z ESF Na Poříčním právu 1 128 01 Praha 2
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. (spoluzhotoviteľ) Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnica IČO: 36 000 671
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	267.000 Kč
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	2
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	05/2008 – 11/2008
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	20%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	
V rámci hodnotenia je vypracovaná evaluácia programu EQUAL v Českej republike s osobitným dôrazom na aplikáciu horizontálnej priority gender mainstreaming. Súčasťou evaluácie je porovnanie implementácie programu a vypracovanie príkladov dobrej praxe v Slovenskej republike, Rakúsku a Nemecku. IBS SLOVAKIA zabezpečila spracovanie 14 prípadových štúdií o projektach implementovaných v SR, zhrnutie dobrej praxe a odporúčaní na základe skúseností v SR a podielala sa na spracovaní záverečnej hodnotiacej správy.	
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba je poskytovaná.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	<div style="text-align: center;">  <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> URVO NÁMESTIE 19/45 IBS </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> BOJNICE SLOVAKIA </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> 36 000 671 (3) s.r.o. </div> </div>

Referencia č. 8

Potvrdenie o zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Ex post hodnotenie Programu SAPARD v Slovenskej republike
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo pôdohospodárstva SR Dobrovičova 12 812 66 Bratislava
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. (spoluzhotoviteľ) Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice IČO: 36 000 671
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	1.990.000 Sk
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	5
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	11/2007 – 12/2007
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	90%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	
Práce na projektu Ex post hodnotení Programu SAPARD v Slovenskej republike pre klienta Ministerstvo pôdohospodárstva SR. Záverečná evaluácia posúdila dopad programu s ohľadom na jeho stanovené ciele a analyzovala jeho štrukturálny efekt. Záverečná správa bola vypracovaná v súlade so smernicou EK - Guidelines for the Evaluation of Rural Development Programmes supported by SAPARD.	
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	<p>HURBANOV NÁMESTIE 19/45 01 BOJNICE</p> <p>IBS SLOVAKIA, s.r.o. IČO: 36000671</p>

Referencia č. 9

Potvrdenie o zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Záverečné hodnotenie Programu SAPARD v Českej republike
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo zemědělství ČR Těšnov 17 117 05 Praha 1
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. (spoluzhotoviteľ) Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice IČO: 36 000 671
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	1.499.000 Kč
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	5
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	05/2007 – 11/2007
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	50%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	Práca na projekte Záverečné hodnotenie programu SAPARD v České republice pre klienta Ministerstvo zemědělství ČR. Záverečná evaluácia posúdila dopad programu s ohľadom na jeho stanovené ciele a analyzovala jeho štrukturálny efekt. Práce na projektu prebiehali v troch etapách, ktoré priebežne komentoval Riadiaci výbor. Záverečná správa bola vypracovaná v súlade so smernicou EK - Guidelines for the Evaluation of Rural Development Programmes supported by SAPARD a bola predložená v českom a anglickom jazyku.
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba je poskytovaná. Ing. Martin Huba 24. augusta 2009
	 <p>URBANOV NÁMESTIE 19/45 972 01 BOJNICE ČO: 36000671 IBS SLOVAKIA, s.r.o.</p>

Referencia č. 10

Potvrdenie o zrealizovanej zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Priebežná / záverečná evaluácia vybraných CARDS projektov v Albánsku
Obstarávateľ/Odberateľ:	EuroPlus Consulting & Management s.r.o. Námestie Martina Benku 6 811 07 Bratislava
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice IČO: 36 000 671
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	18.400 EUR
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	2
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	01/2007 – 03/2007
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	Áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	Práca na projekte Priebežná / záverečná evaluácia vybraných CARDS projektov v Albánsku pre Delegáciu Európskej komisie v Tirane ako subdodávateľ Atos Origin Belgium. V rámci hodnotenia boli evaluované 4 sektory: polícia, justícia, verejné obstarávanie a regionálna infraštruktúra. Celková výška hodnotených programov predstavuje 857 mil. Sk. Práca evaluátorov bola ohodnotená veľvyslancom Európskej komisie v Albánsku p. Helmutom Lohanom ako doposiaľ najlepšia evaluácia v Albánsku.
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	[REDACTED]  IBS SLOVAKIA, s.r.o.

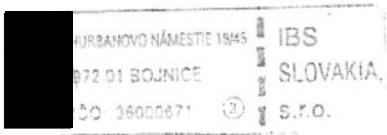
Referencia č. 11

Potvrdenie o zrealizovanej zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Vypracovanie priebežnej hodnotiacej správy programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL a príprava metodológie samohodnotenia
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR Riadiaci orgán IS EQUAL Špitálska 4-6 816 43 Bratislava
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice IČO: 36 000 671
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	1.000.000 Sk
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	5
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	01/2007 – 12/2007
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	
V rámci priebežného hodnotenia pokroku v implementácii Iniciatívy Spoločenstva EQUAL (spolufinancované zo zdrojov Európskeho sociálneho fondu) v Slovenskej republike bolo vykonaných 20 monitorovacích návštev na mieste realizácie projektov. Hodnotiaca správa obsahujúca závery a odporúčania na zlepšenie implementácie bola predložená 25.1.2007. Do konca roku 2007 bola vypracovaná metodika samohodnotenia.	
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	[REDACTED] NÁMESTIE 19/45 BOJNICE IBS SLOVAKIA, s.r.o. IČO: 36 000 671

Referencia č. 12

Potvrdenie o zrealizovanej zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Nezávislé záverečné hodnotenie činností Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2005
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo vnútra SR Sekcia legislatívy a vonkajších vzťahov Odbor zahraničnej pomoci Pribinova 2 812 72 Bratislava 2
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice IČO: 36 000 671
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	250.000 Sk
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	3
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	10/2006 – 12/2006
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	V rámci záverečného hodnotenia činností Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2005 bolo vykonaných 5 monitorovacích návštev na mieste realizácie projektov. Hodnotiaca správa obsahuje závery a odporúčania na zlepšenie implementácie. Bola vypracovaná v slovenskom aj v anglickom jazyku.
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	 URBANOV NÁMESTIE 19/45 972 01 BOJNICE IBS SLOVAKIA, s.r.o. IČO: 36 000 671

Referencia č. 13

Potvrdenie o zrealizovanej zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Ex-ante hodnotenie Regionálneho operačného programu
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR Odbor realizácie programov regionálneho rozvoja Prievozská 2/B 825 25 Bratislava
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice IČO: 36 000 671
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	490.000 Sk
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	6
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	05/2006 – 01/2007
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	
V rámci projektu bolo vypracované ex-ante hodnotenie Regionálneho operačného programu na roky 2007-2013 s celkovou alokáciou 1,5 mld. EUR. Práce prebiehali v úzkej spolupráci s programovacím tímom a zástupcami klienta. Odporúčania ex-ante hodnotiteľov boli v prevažnej miere zapracované do programového dokumentu.	
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	 URBANOVO NÁMESTIE 19/45 972 01 BOJNICE IBS SLOVAKIA, IČO: 36 000 671

Referencia č. 14

Potvrdenie o zrealizovanej zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Cieľaná priebežná evaluácia pokroku v implementácii Národného rozvojového plánu
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR Prievozská 2/B 825 25 Bratislava
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice IČO: 36 000 671
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	492.000 SKK
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	4
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	06/2005 – 08/2005
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	
Cieľaná priebežná evaluácia Štrukturálnych fondov na Slovensku v celkovom objeme 1,5 mld. EUR bola uskutočnená približne v polovici skráteného programovacieho obdobia 2004 – 2006. Zahŕňala posúdenie fyzického a finančného pokroku v implementácii všetkých operačných programov, JPD 2 a 3, Iniciatív Spoločenstva ako aj Kohézneho fondu. Správa tiež obsahovala posúdenie opatrení zameraných prioritne na riešenie rómskej problematiky a návrhy na realokáciu finančných prostriedkov.	
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	[REDACTED] HURBANOV NÁMESTIE 19/45 972 01 BOJNICE IBS SLOVAKIA, s.r.o. IČO: 36000671

Referencia č. 15

Potvrdenie o zrealizovanej zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Vypracovanie Strednodobej hodnotiacej správy programového dokumentu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR Špitálska 6 816 43 Bratislava
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice IČO: 36 000 671
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	245.000 SKK
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	4
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	06/2005 – 09/2005
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	
Na základe informácií získaných z programových dokumentov, schválených projektov a informácií a údajov od Riadiaceho orgánu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL bola vypracovaná Strednodobá hodnotiaca správa programového dokumentu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL. Správa sa zaobrá pokrokom v implementácii Iniciatívy Spoločenstva EQUAL do 31.7.2005. Bola vypracovaná v slovenskom aj v anglickom jazyku.	
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	 ANOVÝ NÁMESTIE 19/45 972 01 BOJNICE IBS SLOVAKIA, s.r.o. 36000671

Referencia č. 16

Potvrdenie o zrealizovanej zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Nezávislé záverečné hodnotenie činností Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2004
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo vnútra SR Pribinova 2 812 72 Bratislava
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice IČO: 36 000 671
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	119.000 SKK
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	3
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	06/2005 – 09/2005
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	
Nezávislý pohľad na implementáciu pomoci z Európskeho fondu pre utečencov určenej pre Slovenskú republiku v programovom roku 2004 prostredníctvom záverečného hodnotenia – ex-post evaluácia. Správa bola vypracovaná v slovenskom aj v anglickom jazyku.	
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	[REDACTED] JOVNO NÁMESTIE 19/45 972 01 BOJNICE IBS SLOVAKIA, s.r.o. IČO: 36 000 671

Referencia č. 17

Potvrdenie o zrealizovanej zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

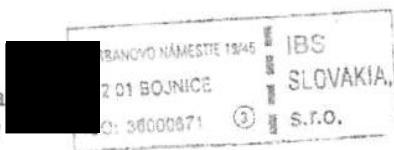
Názov služby:	Priebežná evaluácia sektorov ECOSOC a EDIS		
Obstarávateľ/Odberateľ:	Pohl Consulting and Associates Bonner Str. 26 D-80804 Mnichov (Nemecko)		
Kontaktná osoba:	[REDACTED]		
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. (podzhotoviteľ) Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice		
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	12.000 EUR		
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	1		
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	2003		
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno		
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	Podiel na celkovom plnení zmluvy nie je známy		
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:			
Ako podzhotoviteľ Pohl Consulting and Associates (Nemecko) priebežná evaluácia sektorov ECOSOC (ekonomická a sociálna kohézia) a EDIS (rozšírený decentralizovaný implementačný systém) pred vstupom Slovenska do Európskej Únie.			
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:			
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.			
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	[REDACTED] <table border="1"><tr><td>HURBANOVO NÁMESTIE 19/45 972 01 BOJNICE IČO: 36000871</td><td>IBS SLOVAKIA, s.r.o.</td></tr></table>	HURBANOVO NÁMESTIE 19/45 972 01 BOJNICE IČO: 36000871	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
HURBANOVO NÁMESTIE 19/45 972 01 BOJNICE IČO: 36000871	IBS SLOVAKIA, s.r.o.		

Referencia č. 18

Potvrdenie o zrealizovanej zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Evaluácia projektu AWAKE
Obstarávateľ/Odberatel:	Mesto Spišská Nová Ves BIC Spišská Nová Ves Zimná 72 052 01 Spišská Nová Ves
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	40.000 Sk
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	1
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	2003
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	Evaluácia konateľa IBS Slovakia projektu AWAKE, podporujúceho ženy podnikateľky, z programu ECOS OUVERTURE pre mesto Spišská Nová Ves.
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.

Ing. Martin Huba
24. augusta 2009



Referencia č. 19

Potvrdenie o zrealizovanej zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Evaluácia programu PHARE – Európska iniciatíva pre demokraciu a ľudské práva
Obstarávateľ/Odberateľ:	Delegácia Európskej komisie v SR Panská ul. 3 821 08 Bratislava
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnice
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	4.330 EUR
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	2
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	2002-2003
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	100%
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	
Evaluácia programu Phare – Európska Iniciatíva pre demokraciu a ľudské práva a jej účinky na volebnú kampaň na Slovensku. Následne bola spracovaná záverečná správa.	
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	
Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.	
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	<p>HURBANOVÉ NÁMESTIE 19/45 IBS 01 BOJNICE SLOVAKIA, 56000671 S.R.O.</p>

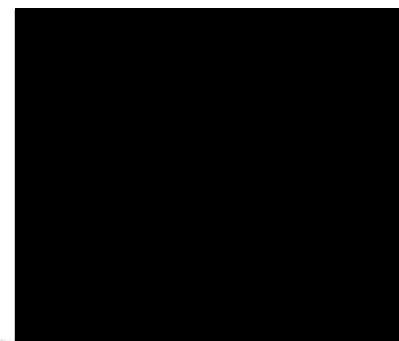
Referencia č. 20

Potvrdenie o zrealizovanej zmluve rovnakého alebo podobného charakteru
ako predmet obstarávania

Názov služby:	Priebežná evaluácia Grantovej schémy na podporu malého a stredného podnikania
Obstarávateľ/Odberateľ:	TDI Group Limited Ferry House, 48 Lower Mount Street Dublin 2, Írsko
Kontaktná osoba:	[REDACTED]
Zhotoviteľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. (podzhotoviteľ) Hurbanovo námestie 19/45 972 01 Bojnica
Zmluvná cena poskytnutej služby bez DPH:	45.090 EUR
Počet zamestnancov IBS SLOVAKIA na projekte:	6
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	09/2002 – 11/2002
Dodržanie zmluvného termínu a ceny:	áno
Časť vykonaná firmou IBS SLOVAKIA:	Podiel na celkovom plnení zmluvy nie je známy
Stručný opis konkrétnej služby poskytnutej zhotoviteľom ako predmet zmluvy:	Ako podzhotoviteľ TDI Group (Írsko) zhodnotenie implementácie 37 projektov podporených z finančných prostriedkov Grantovej schémy na podporu malého a stredného podnikania v rámci programu Phare. Boli spracované správy z jednotlivých kontrol podnikov a záverečná správa.
Potvrdenie zhotoviteľa o plnení zmluvy:	Čestne vyhlasujem, že uvedené údaje sú pravdivé a služba bola poskytnutá.
Ing. Martin Huba 24. augusta 2009	[REDACTED] IBS SLOVAKIA, s.r.o. IBS SLOVAKIA, s.r.o.

ŽIVOTOPIS

1. Priezvisko:
2. Meno:
3. Bydlisko:
4. Dátum narodenia:
5. Štátnej príslušnosť:
6. Rodinný stav:
7. Najvyššie dosiahnuté vzdelanie:



Prievidza

Inštitúcia [od - do]	Získaný titul, diplom alebo certifikát:
Slovenská Technická Univerzita, Fakulta elektrotechniky, odbor elektronické počítače, Bratislava 9/1983 - 6/1988	Dipl. Ing.
Gymnázium V. B. Nedožerského, Prievidza, špecializácia – matematika a fyzika 9/1979 - 6/1983	Maturitné skúšky

8. Jazykové znalosti:

- (1 - znalosť jazyka na úrovni materinského jazyka
2 - znalosť jazyka slovom aj písmom
3 - znalosť jazyka na komunikačnej úrovni
4 - znalosť jazyka na elementárnej úrovni
5 - neznalosť jazyka)

Jazyk	Čítanie	Komunikácia	Písanie
Slovenský	1	1	1
Český	1	1	1
Anglický	1	1	1
Ruský	2	2	2
Španielsky	3	3	3
Nemecký	3	3	3
Francúzsky	4	4	4

9. Členstvo v profesijných združeniacach/organizáciách: žiadne

10. Iné znalosti: navrhovanie, riadenie a hodnotenie medzinárodných projektov, obchodno-prezentačné schopnosti, počítačové znalosti (Word, Excel, Power Point, Lotus Notes), tréning trénerov (Holandsko, 1995), tréning facilitátorov (Holandsko 1995), interkulturné zručnosti, navrhovanie tréningov, implementácia a evaluácia

11. Súčasná pracovná pozícia: majiteľ a riaditeľ

12. Kvalifikácia vztahujúca sa k predmetu obstarávania: Martin Huba ako zakladateľ IBS Slovakia má praktické skúsenosti pri začiatí súkromného podnikania MSP na Slovensku v spolupráci so zahraničnými partnermi (IBS Slovakia začínala ako slovensko-holandský joint-venture) a v súčasnosti riadi túto slovenskú firmu. Podobne vzhľadom na jeho skúsenosti z priemyslu je klúčová jeho expertiza v marketingu a finančných aspektoch podnikania na Slovensku. Jeho vzdelanie v IT oblasti a mnoho ďalších skúseností ako napríklad práca v multinárodných skupinách sú veľkou výhodou pri navrhovaní a implementovaní rôznych medzinárodných projektov v štruktúrovanom a logickom smere. Bol spoluautorom evaluačných správ Phare programov na Slovensku pre Európsku Komisiu v objeme desiatich miliárd korún.

V roku 2001 ako expert na monitoring a evaluácie vyškolil okolo 70 euroúradníkov z 36 rôznych inštitúcií vrátane Delegácie Európskej Komisie na Slovensku, Úradu vlády SR a všetkých ministerstiev. V roku 2002 sa podielal na niekoľkých evaluáciách. V roku 2003 sa podielal na príprave Programového Doplňku pre SOP Priemysel a Služby. V roku 2004 pracoval na rôznych štúdiach o podnikateľskom prostredí na Slovensku. V roku 2005 pracoval na štúdiu o obchodných príležitostiach medzi novými členskými krajinami EÚ a Latinskou Amerikou a bol miestny manažér v tíme technickej pomoci pre Seed Capital Company, kde mimo iného spracováva podnikateľský zámer pre fond rizikového kapitálu na Slovensku. V roku 2005 viedol tímy evaluátorov pri hodnotení Fondu utečencov, programu EQUAL, a pri prvom priebežnom hodnotení štrukturálnych fondov na Slovensku. V roku 2006 viedol tím evaluátorov pri Ex-ante hodnotení Regionálneho operačného programu. V rokoch 2006 - 2009 pracoval ako evaluátor a člen programovacích tímov v Albánsku, Rumunsku, Bulharsku, Srbsku, Macedónsku a ČR. Je hlavným lektorem IBS SLOVAKIA, s.r.o. v oblasti ďalšieho vzdelávania.

Kľúčové kvalifikácie môžeme zhrnúť nasledovne:

- **Programovanie, implementácia, monitoring a evaluácia predvstupových a povstupových programov, vrátane tvorby a hodnotenia indikátorov**
- Rozvoj podnikania a konkurencieschopnosti
- Znalostná ekonomika a manažment
- Dobrá znalosť legislatívy Európskej únie v oblasti implementácie EÚ fondov, znalosť politík, postupov a terminológie EÚ fondov, skúsenosti v oblasti metodickej činnosti
- Poradenstvo a školenia v oblasti riadenia projektového cyklu

13. Odborné skúsenosti:

Dátum od - do	Krajina	Inštitúcia	Pozícia	Popis
12/2001 - trvá	Slovensko	IBS Slovakia	Majiteľ a riaditeľ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Riadenie spoločnosti (vo všetkých aspektoch) ▪ Manažment a organizačné konzultácie a tréningy ▪ Medzinárodné projekty <p>Zodpovednosť za aktívnu účasť IBS Slovakia v medzinárodných tendroch a implementáciu projektov. V tom istom čase poskytovanie konzultácií a tréningových služieb pre rôzne slovenské spoločnosti a mestá.</p> <p>Aktívne manažovanie slovenskej webovskej stránky www.fondyeu.info a anglickej www.ibs-slovakia.com, ktorá sa v krátkom čase stala jednou z najnavštievovanejších stránok v oblasti poradenstva v projektach EÚ na Slovensku.</p>
01/2007 - trvá	Slovensko	SPUS	Zakladateľ a predseda správnej rady	Založil a riadi neziskovú organizáciu Spoločnosť pre učiace sa Slovensko zameranú na ďalšie vzdelávanie dospelých. Pracuje ako lektor na kurzoch Základy školenia školiteľov I., II., Riadenie ľudských zdrojov v modernom podniku, Projektový manažment

03/2009 - trvá	Bosna a Hercegovina	IBS Slovakia	Lektor	Školenia pre pracovníkov Delegácie EK v Sarajeve a pracovníkov centrálnych štátnych orgánov v oblastiach: Riadenie projektového cyklu, Riadenie zmien, Znalostné riadenie, Time manažment, Vodcovské zručnosti, Vyjednávacie techniky, Tvorivé riešenia problémov, Efektívne vedenie porád, Evaluácia a Monitoring v spolupráci s HCL consultants (Veľká Británia).
11/2008 - trvá	Srbsko, Macedónsko	IBS Slovakia	Vedúci tímu, evaluátor	Retrospektívna evaluácia programov CARDS v Srbsku a Macedónsku v spolupráci s Partizip GmbH
03/2009 - trvá	Slovensko	IBS Slovakia	Konzultant	Práca na projekte „Akademická kariéra výskumných a pedagogických pracovníkov na vysokých školách v SR a možnosti jej optimalizácie. Analytická štúdia.“ pre klienta Ministerstvo školstva SR.
05/2008 05/2008	Slovensko	IBS Slovakia	Lektor	Školenia Tréning trénerov a Projektový manažment pre pracovníkov Slovenskej národnej knižnice
06/2008 09/2008	Slovensko	IBS Slovakia	Evaluátor, lektor Vedúci tímu	Práca na projekte Rozvoj hodnotiacich kapacít MVRR SR a ostatných zainteresovaných rezortov štátnej správy
04/2008 10/2008	Slovensko Česká republika	IBS Slovakia	Evaluátor	Práca na projekte Zhodnotenie prístupov českých a zahraničných rozvojových partnerstiev Programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL pri aplikácii horizontálnej priority gender mainstreaming pre Ministerstvo práce a sociálnych vecí ČR

11/2007 09/2008	Slovensko	IBS Slovakia	Vedúci tímu	Práca na projekte Technická asistencia pri riadení a implementácii projektu „Vytvorenie siete s informačným prepojením vedeckých, akademických a špeciálnych knižníc vrátane ich modernizácie“ pre Slovenskú národnú knižnicu v Martine
10/2007 12/2007	Slovensko	IBS Slovakia	Evaluátor	Práca na projekte Ex-post hodnotenie Programu SAPARD pre Ministerstvo pôdohospodárstva SR
10/2007 01/2008	Slovensko	EUROPE Ltd.	Konzultant	Práca na projekte Monitorovanie projektov Prechodného fondu v Českej republike a na Slovensku pre Európsku komisiu
05/2007 10/2007	Česká republika	IBS Slovakia	Evaluátor	Práca na projekte Závěrečné hodnocení programu SAPARD v České republice
01/2007 03/2007	Albánsko	IBS Slovakia	Evaluátor	Práca na projekte Priebežná / záverečná evaluácia vybraných CARDS projektov v Albánsku pre Delegáciu Európskej komisie v Tirane.
01/2007 07/2007	Rumunsko	ECORYS	Konzultant	Práca na projekte zavedenia voucherového systému vzdelávania pre podnikateľov v Rumunsku.
01/2007 12/2007	Slovensko	IBS Slovakia	Vedúci tímu	Práca na projekte Vypracovanie priebežnej hodnotiacej správy programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL a príprava metodológie samohodnotenia pre Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR.
10/2006 12/2006	Slovensko	IBS Slovakia	Evaluátor	Práca na projekte Nezávislé záverečné hodnotenie činnosti Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2005 pre klienta Ministerstvo vnútra SR.
07/2006 04/2007	Slovensko	IBS Slovakia	Vedúci tímu	Práca na projekte Príprava programového manuálu pre Operačný program Bratislavský kraj pre Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR

06/2006 11/2006	Rumunsko Bulharsko	Louis Berger	Konzultant	Práca na projekte Phare CBC 2003 Trvalo udržateľný rozvoj Rumunsko – Bulharskej pohraničnej oblasti pre klienta Ministerstvo pre Európsku integráciu v Rumunsku. Práca zahŕňala prípravu strategického programového dokumentu pre riadenie 200 mil. EUR.
05/2006 12/2006	Slovensko	IBS Slovakia	Vedúci tímu	Práca na projekte Ex-ante evaluácia Regionálneho operačného programu 2007 – 2013 pre Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR.
03/2006 03/2007	Slovensko	IBS Slovakia	Konzultant, lektor	Riadenie a implementácia projektu Diverzifikovaná regionálna politika Banskobystrického samosprávneho kraja. Podieľal sa na školení členov regionálnych partnerstiev.
12/2005 10/2006	Slovensko	IBS Slovakia	Konzultant	Práca na projekte Monitoring projektov Grantovej schémy SISME pre klienta NARMSP.
03/2005 -10/2005	Slovensko	IBS Slovakia	Miestny manažér projektu	Práca v rámci technickej asistencie fondu rizikového kapitálu v Seed Capital Company v spolupráci s Ecorys-NEI (Holandsko).
05/2005 -08/2005	Slovensko	IBS Slovakia	Manažér projektu a Evaluátor	Práca v rámci priebežnej evaluácie štrukturálnych fondov na Slovensku pre Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR.
05/2005 09/2005	Slovensko	IBS Slovakia	Manažér projektu a Evaluátor	Práca v rámci priebežnej evaluácie programu EQUAL pre Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR.
05/2005 09/2005	Slovensko	IBS Slovakia	Vedúci tímu	Práca v rámci záverečnej evaluácie Fondu utečencov v roku 2004 pre Ministerstvo vnútra SR.
01/2005 -05/2005	Slovensko	IBS Slovakia	Miestny manažér projektu a Evaluátor	Práca na štúdii "Identifikácia obchodných príležitostí a spolupráce medzi podnikmi z desiatich nových členských krajín EÚ a krajín Latinskej Ameriky" v spolupráci s ACE (Španielsko). Analýza piatich nových členských štátov EÚ (Slovensko, Česká republika, Estónsko, Malta, Cyprus).

03/2003 -12/2004	Slovensko	IBS Slovakia	Miestny manažér projektu a Evaluátor	<p>Práca v projekte na zlepšenie podnikateľského prostredia pre malé a stredné podniky na Slovensku financovanom holandskou vládou riadené firmou ECORYS-Nei (Holandsko) v pozícii konzultanta a miestneho manažéra projektu.</p> <p>Vypracovanie rôznych hodnotiacich správ, ako napríklad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Využitie Štrukturálnych fondov na Slovensku • Dopady vstupu do EÚ na MSP na Slovensku • Dopady legislatívnych zmien na podnikanie • Biela kniha MSP na Slovensku • Stratégia rozvoja MSP na Slovensku
11/2003 -03/2004	Slovensko	IBS Slovakia	Evaluátor	Práca na poslednom externom hodnotení Slovenska pred vstupom do EÚ. V rámci tímu POHL Consultants (Nemecko) práca na evaluácii Phare programov 2001, 2002 a 2003
11/2003 -10/2005	Slovensko	IBS Slovakia	Facilitátor a Tréner	Návrh a implementácia trojdňových workshopov navrhnutých a poskytovaných pre vrcholový manažment v DEXIA Banke, zameraných na Tréning trénerov
06/2003 -09/2003	Slovensko	IBS Slovakia	Konzultant	Práca s Phare projektmi v spolupráci s TDI s.r.o. (Írsko) týkajúca sa realizácie Technickej asistencie pre prípravu programového doplnku sektorového operačného programu Priemysel a služby pre budúce Štrukturálne fondy.
04/2003	Slovensko	IBS Slovakia	Facilitátor a Tréner	Návrh a implementácia dvojdňových workshopov navrhnutých a poskytovaných pre vrcholový manažment v DEXIA banke. Workshopy zamerané na cieľovo orientované projektové plánovanie (riadenie projektového cyklu a logická plánovacia matrica)
11/2002 -12/2002	Slovensko	IBS Slovakia	Manažér projektu a Evaluátor	Zhodnotenie AWAKE projektu v rámci programu ECOS OUVERTURE pre mesto Spišská Nová Ves
11/2002 -01/2003	Slovensko	IBS Slovakia	Manažér projektu a Evaluátor	Evaluácia pre EC Delegatúru v Bratislave v rámci programu Phare – Európska Iniciatíva pre demokratické a ľudské práva a účinky voľebnej kampane na Slovensko.

09/2002 -11/2002	Slovensko	IBS Slovakia	Manažér projektu a Evaluátor	Práca s TDI (Írsko) v pracovnej skupine IDI Framework Consortium team pre EC Delegatúru v Bratislave v rámci hodnotenia grantových schém MSP na Slovensku. Vedúci v skupine 6 hodnotiteľov (všetci nominovaní experti IBS Slovakia)
09/2002	Slovensko	IBS Slovakia	Konzultant	Poskytovanie krátkodobých technických expertíz v rámci TDI skupine) Írsko v štruktúre Phare programe podpory Slovenskej agentúry pre investície a rozvoj obchodu (SARIO). Práca v skupine na webovej stránke SARIO.
07/2002 -08/2002	Slovensko	IBS Slovakia	Konzultant	Poskytovanie krátkodobých technických expertíz v rámci TDI skupine) Írsko v štruktúre Phare programe podpory Slovenskej agentúry pre investície a rozvoj obchodu (SARIO). Práca na analýzach v sektore Elektronického a softvérového priemyslu na Slovensku.
02/2002 -06/2002	Slovensko	IBS Slovakia	Konzultant	Poskytovanie konzultačných služieb pre Národnú agentúru rozvoja MSP podľa poriadku vyrobiť manuál pre rozšírený decentralizovaný implementačný systém vo Phare a ISPA
05/2002 -06/2002	Slovensko	IBS Slovakia	Konzultant	Poskytnutie krátkodobej technickej expertízy v rámci TDI skupine (Írsko) v štruktúre Phare programu podpory SARIO. Pomoc pre asociáciu sklárskeho priemyslu s návrhom projektu na podporu exportu (Asociácia po schválení získala najvyšší schválený grant okolo 270,000 EUR)
04/2002 -09/2002	Slovensko	IBS Slovakia	Miestny manažér projektu a Evaluátor	Poskytovanie služieb v rámci PLS Ramboll team (Dánsko) v štruktúre hodnotenia rokov 1997 a 1998 Phare programov na Slovensku. Hodnotenie reštrukturalizácie podnikov, rozvoja MSP, Obchodu a investícii, Bankového sektora, rozvoja občianskej spoločnosti a práva

12/2001 -12/2003	Slovensko	IBS Slovakia	Konzultant	<p>Poskytovanie konzultačných služieb v rámci Aquater (ENI group), Talianska spoločnosť, pomoc pri vstupe na Slovenský trh špeciálne v ISPA projektoch:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Znečistené vodné prostredie na Slovensku ▪ Vodné potrubia a úprava prostredia a rekonštrukčné príležitosti <p>V tom istom čase pomoc na českom trhu (úprava prostredia v Ostravských olejových lagúnach financovaná českou vládou)</p>
11/2001 -12/2001	Slovensko	IBS Slovakia	Facilitátor a Tréner	<p>3 dvojdňové workshopy navrhované a poskytované zamestnancom zodpovedným za plánovanie, interné a externé tréningy v Yazaki (najväčší japonský investor na slovenskom pracovnom trhu okolo 3000 ľudí). Obsah workshopov:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vzdelávanie v organizácii (SWOT analýza a vízia pripojenia na Yazaki vzdelávací systém) ▪ Ciele orientované na projektové plánovanie (projektový cyklus týkajúci sa manažmentu a logickej plánovacej matice) ▪ Prezentovanie techník (komunikácia, situačné vodcovstvo, prezentácie, štruktúra)
05/2001 -11/2001	Slovensko	IBS Slovakia	Partner zodpovedný za riadenie medzinárodných projektov	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Riadenie spoločnosti (marketing a finančie) ▪ Manažment a organizačné konzultácie a tréning ▪ Medzinárodné projekty <p>Zodpovednosť za aktívnu účasť IBS Slovakia na medzinárodných tendroch a v ich implementovaní (ako príklad Technologický park v Rožňave). V tom istom čase poskytovanie konzultácií a tréningových služieb v rôznych slovenských firmách a samosprávach.</p>
04/2001 -10/2001	Slovensko	IBS Slovakia	Manažér projektu, Evaluátor a Tréner	<p>7 trojdňových tréningových kurzov (6 slovensky a anglicky) navrhnutých a poskytnutých okolo 70 euroúradníkom z 36 slovenských ministerstiev, inštitúcií a EC Delegatúry. Jeden seminár poskytnutý relevantným slovenským inštitúciám a EC Delegatúre informujúci o budúcnosti monitoringu v rámci projektu Rozvoj monitorovacích a hodnotiacich kapacít.</p>

10/1996 - trvá	Slovensko	IBS Slovakia	Konzultant a Tréner	Manažment a podnikateľský tréning, konzultácie v slovenských firmách. Rôzne workshopy a tréningové kurzy poskytované slovenským spoločnostiam a samosprávam (Rozvojová stratégia miest a obcí, vízia rozšírenia, prezentačné zručnosti, projektové plánovanie, predaj a marketing, sekretariát, kvalita manažmentu a pod.) (Alcatel, Porfix-porobetón, IT projekt, Banské stavby, Tatranábytok, Nitrianske strojárne, Prievidzská mliekareň, VVÚ Martin, Drevina Turany, Mlad' Handlová, Mesto Tlmače, Ministerstvo Obrany a pod.)
09/1996 -04/2001	Slovensko	IBS Slovakia	Miestny manažér projektu a Evaluátor	Práca ako nezávislý evaluátor pre OMAS Consortium v Bratislave v rámci Phare monitorovacích a hodnotiacich služieb. Účasť na zhodnotení Phare programov v rôznych sektورoch (vzdelenie, prostredie, poľnohospodárstvo, katastre, sociálna bezpečnosť, rozvoj trhu práce, verejné finančie, bankovníctvo, zákazníci, MSP, export a rozvoj obchodu, civilná spoločnosť, priame zahraničné investície, energia, privatizácia, cezhraničná spolupráca, vnútro, právo, informačné technológie, koordinácia) a súhrnné hodnotenie Slovenska
09/1995 -09/1996	Slovensko	IBS Slovakia	Vedúci partner	Vedúci partner v poradenskej firme poskytujúcej služby pre slovenských podnikateľov v oblasti ako systém kvality, manažment a organizačné poradenstvo
01/1996 -08/1996	Slovensko	IBS Slovakia	Poverený projektový líder a tréner, poradenský expert v reštrukturalizačnom projekte PSO 95/SK/1/1 "Rozvoj priemyslu v regióne Prievidza" financovanom holandskou vládou	Reštrukturalizácia a revitalizácia 6 slovenských spoločností. 3 z nich boli SME (Prievidzská mliekareň, Drevina Turany výrobca nábytku a Mlad' Handlová výrobca hračiek). Zákazníkom sa poskytovala analýza spoločnosti, budúce výskumné konferencie (vízia rozšírenia), akčné plánované workshopy (použite GOPP – Cieľovo orientovaná metóda projektového plánovania a niekoľko špeciálnych tréningov. Po začiatocnej període počas niekoľkých dní v každej spoločnosti sa vytvorilo niekoľko hlavných tímov pozostávajúcich z dvoch vnútorných zamestnancov a konzultantov. Hlavný tím implementoval reštrukturalizáciu v rôznych oblastiach (finančie, marketing a predaj, produkcia apod.)

06/1994 -09/1995	Slovensko	BME Nováky	Obchodný a marketingový manažér	Bolo to veľmi užitočné stať sa jedným z top manažérov v spoločnosti s obratom okolo 10 MEUR. Riadenie 34 ľudí (80% z nich malo univerzitný titul) a vložiť veľa energie na motivovanie ľudí (rozhovory v oblasti kariéry, mali plánovať mesačne ich úlohy a zhodnotiť ich výsledky, vnútorné noviny, benchmarking s úspešnými spoločnosťami, študenti z univerzít zo Španielska ako stážisti a pod.) veľa dôležitých úloh vo firme bolo splnených a spoločnosť dosiahla vysoký zisk vo svojej histórii (okolo IMECU) v 1995 (napríklad nemecký trh)
04/1993 -05/1994	Slovensko	IBS Slovakia	Manažér pre strategické plánovanie	Organizované produkovanie SWOT analýzy organizácie, séria sedení brainstormingu s cieľom zlepšiť plnenie, západný štýl podnikateľského plánu diskutovaný a počas stáže v SAFAN bv v Lochem, strojárska firma v Holandsku s cieľom výmeny (produkcia nielen pre ťažbu v bani ale aj pre ostatných zákazníkov, nielen pre domáci trh ale tiež pre zahraničných klientov)
8/1992 -3/1993	Slovensko	ZMOS	Slovenský manažér projektu v rámci EÚ projektu NEWS	Projekt v oblasti spolupráce medzi občanmi Holandska, Nikaraguy a Česko-Slovenska (napríklad Nijmegen, Masaya a Prievidza). Veľa zaujímavých nápadov riešili experti z bývalého Západu a Východu na pomoc Juhu. Pomoc sa začala cez zapojenie mesta Prievidza vo vypracovaní projektu a neskôr v koordinovaní slovenskej strany na niekoľko mesiacov.
8/1992 -12/1992	Slovensko	IZOSTAV	Obchodný manažér	Prvý kontakt s prácou v súkromnej firme, ktorá zamestnávala okolo 100 ľudí. Pokúsiť sa vytvoriť konkrétné štruktúry a jasné predstavy o úlohách v raste organizácie. Práca ukončená z dôvodu zlyhania dennej komunikácie na trase Prievidza, Nitra a späť (200 km denne autom)

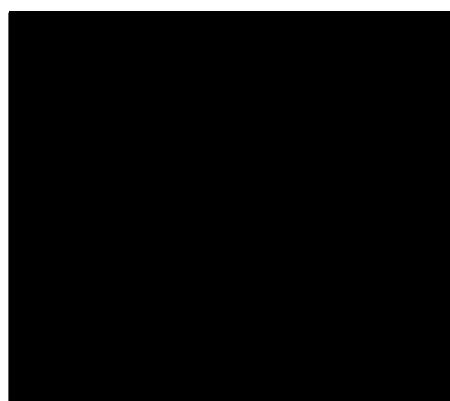
10/1990 -7/1992	Slovensko	BME Nováky	Predajca, marketingový manažér	Po zmenách v roku 1989, spojením obchodného oddelenia, s cieľom pomôcť v zmenách v profile z papierovej orientácie na nový štýl moderného oddelenia. Získavanie kontaktov (práca ako predajca, marketingový špecialista, oddelenie podpory zaoberanie sa zahraničnými trhmi ako Južná Afrika, UK, Turecko, Poľsko, Maďarsko, Ukrajina a veľa Česko-Slovenských firm a pod.), pomoc firme zmeniť sa smerom ku klientovo orientovanej organizácii a zvýšiť jej obrat)
7/1988 - 9/1990	Slovensko	BME Nováky	Programátor	Pracoval (v jazyku FORTRAN 77) na rozvoji Manažérskeho informačného systému v BME, strojárskej spoločnosti s okolo 800 zamestnancami, firma produkovala hlavne pre baníctvo (výstuže, lokomotívy, generálne opravy, vákuové sušičky reziva a pod.) Táto períoda bola pre mňa veľmi zaujímavá z pohľadu celkového komplexu prehľadu spoločnosti (práca pre produkciu, zásoby, personál, financie, predaj a technologické oddelenie)

14. Ostatné relevantné informácie (napr. publikačná činnosť):

Množstvo evaluačných a sektorových štúdií.

ŽIVOTOPIS

1. Priezvisko:
2. Krstné meno:
3. Bydlisko:
4. Dátum narodenia:
5. Štátnej príslušnosti:
6. Rodinný stav:
7. Vzdelanie:



Inštitúcia	Univerzita Komenského v Bratislave Matematicko-fyzikálna fakulta Odbor Teória systémov a operačná analýza
Dátum: od (mesiac/rok): do (mesiac/rok):	09/1976 06/1981
Získaný stupeň vzdelania, alebo získaný diplom:	RNDr.
Inštitúcia	Gymnázium Dubnica nad Váhom
Dátum: od (mesiac/rok): do (mesiac/rok):	09/1972 06/1976
Získaný stupeň vzdelania, alebo získaný diplom:	Maturitné skúšky

7. Jazykové schopnosti: (5 - neznalosť až 1 -- znalosť na úrovni materinského jazyka)

Jazyk	Čítanie	Rozprávanie	Písanie
Slovenský	1	1	1
Anglický	1	1	1
Nemecký	2	3	3
Ruský	2	2	2

8. Členstvo v profesijných združeniacach: žiadne

9. Iné znalosti:

Tvorba, implementácia, monitoring a hodnotenie projektov EÚ, vypracovanie štúdií a analýz, komunikačné a prezentáčne schopnosti, počítačové znalosti (Word, Excel, Power Point, databázové systémy, e-nákupné procesy, Internet, počítačové siete), skúsenosti s riadením firiem, znalosť informačných tokov a procesov vo firmách, vodičský preukaz skupiny B.

10. Súčasná pracovná pozícia: Evaluátor, konzultant, lektor

11. Dĺžka praxe v súčasnom zamestnaní: 5 rokov

12. Kľúčová kvalifikácia vztahujúca sa k predmetu obstarávania:

RNDr. Jozef Puskajler pôsobil ako spolumajiteľ a konateľ vo firmách v oblasti tepelnej energetiky, investiciach a financovaní rekonštrukčných prác. V tejto oblasti nadobudol veľké skúsenosti v riadiacich procesoch firiem a podnikaní. V rokoch 2000 - 2005 sa podieľal na príprave a realizácii infraštrukturálnych projektov, ktoré zabezpečili investičné prostriedky vo výške cca 1 miliarda Sk na rekonštrukciu tepelných hospodárstiev v komunálnej sfére. Má veľké skúsenosti s oblasti informačných technológií a s ich aplikáciou v praxi. Od roku 2002 pracuje ako certifikovaný auditor a manažér kvality pre systémy kvality ISO 9001/2000. Od roku 2003 spolupracuje na projektoch technickej asistencie spolufinancovaných EU so spoločnosťou IBS SLOVAKIA. Od roku 2002 pracoval ako lektor v rôznych projektoch.

Kľúčové kvalifikácie môžeme zhrnúť nasledovne:

- Systémy riadenia kvality
- Informačné technológie
- Monitoring a evaluácie programov EÚ
- Tvorba štúdií a analýz
- Infraštruktúra v oblasti energetiky a tepelného hospodárstva

13. Profesionálne a praktickej skúsenosti:

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	2002 trvá
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	RNDr. Jozef Puskajler
Pozícia:	Audítor a manažér kvality
Popis:	Práca na projektoch zavádzania systémov riadenia kvality podľa požiadaviek normy ISO 9001/2000 v pozícii audítora alebo manažéra kvality. Dopolňal sa podieľal na zavedení systémov riadenia kvality vo firmách IBS SLOVAKIA, Automobilová doprava Prievidza, Chelsea stone, T.E. Tepelná energia, ENEX Prievidza. Pracuje ako školiteľ interných auditorov a ostatných pracovníkov pri zavádzaní systémov manažérstva kvality.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	2008 trvá
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	Spoločnosť pre učiace sa Slovensko, n.o.
Pozícia:	Školiteľ, tréner
Popis:	Školenia pre Spoločnosť pre učiace sa Slovensko, n.o.: <ul style="list-style-type: none">- Základy školenia školiteľov I., II.,- Riadenie ľudských zdrojov v modernom podniku,- Projektový manažment.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	04/2009 07/2009
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Dopracovanie vyhodnotenia stavu implementácie JPD NUTS II Bratislava Cieľ 3 za obdobie jún 2008 – december 2008 z hľadiska zvyšovania konkurencieschopnosti bratislavského regiónu prostredníctvom rozvoja ľudských zdrojov a záverečné zhodnotenie JPD NUTS II Bratislava Cieľ 3 pre klienta Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	10/2008 11/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Vyhodnotenie stavu implementácie JPD NUTS II Bratislava Cieľ 3 za obdobie január 2004 – jún 2008 z hľadiska zvyšovania konkurencieschopnosti bratislavského regiónu prostredníctvom rozvoja ľudských zdrojov pre klienta Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR. V rámci projektu bolo vypracované priebežné hodnotenie Jednotného programového

	dokumentu NUTS II Bratislava Cieľ 3, ktorý bol implementovaný v skrátenom programovom období 2004 – 2006 Ministerstvom práce, sociálnych vecí a rodiny SR ako Riadiacim orgánom a Ministerstvom školstva ako SO/RO. Celková alokácia programu bola 73 mil. EUR.
--	---

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	06/2008 09/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor, Kľúčový lektor aktivity 2 + školiteľ
Popis:	Práca na projekte Rozvoj hodnotiacich kapacít MVRR SR a ostatných zainteresovaných rezortov štátnej správy pre klienta Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. V rámci projektu bol Kľúčovým lektorm aktivity 2 - Hodnotenie systémov riadenia, implementácie a indikátorov štrukturálnych fondov. Realizoval niekoľko školení so zameraním na projektový manažment.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	11/2007 09/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Technická asistencia pri riadení a implementácii projektu „Vytvorenie siete s informačným prepojením vedeckých, akademických a špeciálnych knižníč vrátane ich modernizácie“ pre klienta Slovenská národná knižnica v Martine. Ide o vlajkový projekt vedomostnej ekonomiky na Slovensku s celkovým rozpočtom 230 mil. Sk spolufinancovaný ako národný projekt zo zdrojov SOP Priemysel a služby.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	05/2007 01/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Žarnovica zahŕňa vypracovanie analytickej a strategickej časti dokumentu vrátane akčného plánu pre okresné mesto so 6 500 obyvateľmi. Počas realizácie projektu bola vytvorená partnerská skupina mesta Žarnovica, ktorá sa podieľa na príprave a pripomienkovani materiálu. Štruktúra výsledného dokumentu bude v súlade s Metodickou príručkou pre vypracovanie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce, ktorú vydalo Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. V rámci projektu bol vytvorený dotazník a zrealizovaná anketa pre obyvateľov mesta. Projekt je spolufinancovaný z Operačného programu Základná infraštruktúra.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	05/2007 01/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Koncepcia rozvoja mesta Rimavská Sobota pre obdobie 2007 – 2013 zahŕňa vypracovanie analytickej a strategickej



časti dokumentu vrátane akčného plánu pre okresné mesto s 24 000 obyvateľmi. Počas realizácie projektu bola vytvorená partnerská skupina mesta Rimavská Sobota, ktorá sa podieľa na príprave a pripomienkovanie materiálu. Štruktúra výsledného dokumentu bude v súlade s Metodickou príručkou pre vypracovanie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce, ktorú vydalo Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. Projekt je spolufinancovaný z Operačného programu Základná infraštruktúra.

Dátum: od (mesiac / rok)	01/2007
do (mesiac / rok)	12/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Vypracovanie priebežnej hodnotiacej správy programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL a príprava metodológie samohodnotenia pre klienta Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR. V rámci priebežného hodnotenia pokroku v implementácii Iniciatívy Spoločenstva EQUAL (spolufinancované ESF) v SR vykonal 12 monitorovacích návštěv na mieste realizácie projektov. Hodnotiaca správa obsahujúca závery a odporúčania na zlepšenie implementácie bola predložená 25.1.2007. Do konca roku 2007 bude vypracovaná metodika samohodnotenia.

Dátum: od (mesiac / rok)	05/2006
do (mesiac / rok)	01/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Ex-ante hodnotenie Regionálneho operačného programu pre klienta Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. Ex-ante hodnotenie je realizované na základe 30 evaluačných otázok, na ktoré hodnotiaci tím odpovedá. Prebieha v úzkej spolupráci s programovacím tímom a riadiacim orgánom. Ku dnešnému dňu boli odovzdané dve čiastkové hodnotiace správy obsahujúce aj popis metodiky hodnotenia a závery a odporúčania.

Dátum: od (mesiac / rok)	03/2006
do (mesiac / rok)	03/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Diverzifikovaná regionálna politika Banskobystrického samosprávneho kraja pre klienta Banskobystrický samosprávny kraj. Práca zahŕňa vypracovanie strednodobého programovacieho dokumentu pre regionálnu politiku na úrovni kraja a všetkých okresov (Analýza súčasného stavu, Analýza miestnych potenciálov a zdrojov, Stratégia trvalo udržateľného rozvoja a Priestorová alokácia priorít), vytvorenie 13 partnerstiev pre miestny rozvoj v úrovni jednotlivých okresov a 1 partnerstvo pre rozvoj kraja, vyškolenie regionálnych manažérov v oblasti riadenia projektového cyklu a dodanie finálnej publikácie v tlačenej forme v rozsahu 500 ks a v elektronickej forme na CD v rozsahu 500 ks.

Dátum: od (mesiac / rok)	12/2005
do (mesiac / rok)	10/2006
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultант
Popis:	Práca na projekte Monitoring projektov Grantovej schémy SISME pre Národnú agentúru pre rozvoj malého a stredného podnikania z prostriedkov programu Phare. Práca zahŕňa fyzickú kontrolu 79 schválených projektov na území celej SR, spracovanie monitorovacích správ a fotodokumentácie a poradenstvo pre príjemcov grantu pri vypracovaní záverečnej správy.

Dátum: od (mesiac / rok)	06/2005
do (mesiac / rok)	08/2005
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultант
Popis:	Práca na projekte Cielena priebežná evaluácia pokroku v implementácii Národného rozvojového plánu pre Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. Hodnotenie implementácie Štrukturálnych fondov na Slovensku v celkovom objeme 1,5 mld. Sk bolo uskutočnené približne v polovici skráteného programovacieho obdobia 2004 – 2006. Zahŕňalo posúdenie fyzického a finančného pokroku v implementácii všetkých operačných programov, JPD 2 a 3, Iniciatív Spoločenstva ako aj Kohézneho fondu. Správa tiež obsahovala posúdenie opatrení zameraných prioritne na riešenie rómskej problematiky a návrhy na realokáciu finančných prostriedkov.

Dátum: od (mesiac / rok)	04/2003
do (mesiac / rok)	12/2004
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Zlepšenie podnikateľského prostredia pre malé a stredné podniky na Slovensku financovaného holandskou vládou. Konečným prijímateľom pomoci je NARMSP. Výstupom projektu bolo vypracovanie Bielej knihy malého a stredného podnikania na Slovensku. Podielal sa na vypracovaní čiastkových hodnotiacich správ a analýz predovšetkým v oblasti infraštruktúry.

Dátum: od (mesiac / rok)	03/1999
do (mesiac / rok)	05/2005
Miesto:	Prievidza (Slovensko)
Spoločnosť:	T.E. Tepelná energia, s.r.o.
Pozícia:	Spolumajiteľ a riaditeľ marketingu
Popis:	Zodpovedný za vstup do spoločných podnikov so strategickým partnerom, prípravu projektov na získanie prostriedkov z fondov EÚ. Realizoval marketingové a obchodné aktivity. Úzka spolupráca na získaní certifikátu kvality ISO 9001. Reprezentácia spoločnosti na výstavách. Zavedenie IT technológií do firemných procesov.

Dátum: od (mesiac / rok)	02/1995
do (mesiac / rok)	10/2004
Miesto:	Slovensko
Spoločnosť:	ENEX Prievidza, s.r.o.
Pozícia:	Spolumajiteľ a konateľ
Popis:	Založenie spoločnosti, ktorej cieľom je podnikanie v oblasti tepelnej energetiky. Rekonštrukcie a výstavby kotolní, rozvodov, výmenníkových stanic až po radiátor, na kľúč. Spolupráca na získaní finančných prostriedkov pre 9 miest na Slovensku formou zabezpečenia strategického partnera. Spolupráca s Ministerstvom financií, Slovenskou energetickou agentúrou na príprave smerníc, ktoré umožňovali splácanie investícií do tepelných hospodárstiev miest a obcí. Získanie skúseností s jednaním s predstaviteľmi miest a poslancami, pri zabezpečení investičných prostriedkov pre rekonštrukciu tepelných hospodárstiev. Oboznámenie sa s jednaním so zahraničnými investormi a bankami pri snahe zabezpečiť potrebné finančné prostriedky. Spolupráca na štúdiach vykonateľnosti projektu a návratnosti investícií. Spolupráca a poradenská činnosť pri zakladaní spoločných podnikov miest a strategických partnerov. Získanie certifikátu kvality ISO 9000. Príprava a implementácia projektov pre predstupové a Štrukturálne fondy EÚ.

Dátum: od (mesiac / rok)	1991
do (mesiac / rok)	1995
Miesto:	Slovensko
Spoločnosť:	ABEX, s.r.o.
Pozícia:	Spolumajiteľ
Popis:	Nadobudnutie prvých skúseností v súkromnom podnikaní v oblasti obchodu a stavebnictva. Zavedenie systému toku informácií vo firme. Získanie znalostí a zručnosťí v presadení sa na trhu v konkurenčnom prostredí.

Dátum: od (mesiac / rok)	1986
do (mesiac / rok)	1991
Miesto:	Slovensko
Spoločnosť:	BME Nováky
Pozícia:	Vedúci výpočtového strediska
Popis:	Nadobudnutie praktických skúseností o fungovaní strojárskeho podniku, ktorý zamestnával 800 pracovníkov. Vedenie kolektívom výpočtového strediska. Analýzy fírených informácií, ich tokov a spracovania. Vytvorenie softwarových riešení na automatizáciu skladového hospodárstva, prípravy výroby (technologické postupy, kusovníky, výrobné výkresy, pracovné postupy a časové normy), kontrola úloh, výpočet miezd a iné. Implementácia vybraných systémov v iných banských závodoch. Práca na prepojení informačných tokov medzi generálnym riadiťstvom Hornonitrianskych baní a jeho závodov.

Dátum: od (mesiac / rok)	1981
do (mesiac / rok)	1986
Miesto:	Slovensko
Spoločnosť:	Datasystém Žilina
Pozícia:	Vývojový pracovník
Popis:	Vývoj a aplikácia nových systémových prostriedkov na počítači SMEP. Ovládanie programovacích jazykov Fortran 77, Cobol,

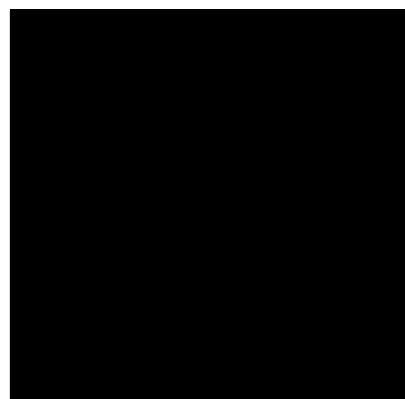
Assembler. Zavádzanie nových operačných systémov DOSRV na zákazníckych počítačoch. Tvorba nových užívateľských aplikácií. Analýzy podnikových problémov, návrh riešení a následná aplikácia pomocou dostupnej výpočtovej techniky. Lektorská činnosť na operačný systém DOSRV, Fortran 77, Cobol, Dbase, Clipper. Písanie príručiek a skript vo vyššie uvedených oblastiach.

14. Ostatné relevantné informácie:

-

Životopis

1. Priezvisko:
2. Krstné meno:
3. Bydlisko:
4. Dátum narodenia:
5. Štátnej príslušnosti:
6. Rodinný stav:
7. Vzdelanie:



Inštitúcia	Ekonomická Univerzita v Bratislave, Obchodná fakulta odbor Riadenie a manažment malých a stredných podnikov
Dátum: od (mesiac/rok): do (mesiac/rok):	09/1991 06/1994
Získaný stupeň vzdelania, alebo získaný diplom:	Bc.
Inštitúcia	Univerzita Mateja Bela, Banská Bystrica Ekonomická fakulta, odbor Riadenie a manažment cestovného ruchu
Dátum: od (mesiac/rok): do (mesiac/rok):	09/1994 06/1997
Získaný stupeň vzdelania, alebo získaný diplom:	Ing.
Inštitúcia	Univerzita Komenského, Bratislava, Fakulta manažmentu Postgraduálne štúdium v oblasti Európskej integrácie
Dátum: od (mesiac/rok): do (mesiac/rok):	1998
Získaný stupeň vzdelania, alebo získaný diplom:	Certifikát

8. Jazykové schopnosti: (5 – neznalosť až 1 – znalosť na úrovni materinského jazyka)

Jazyk	Čítanie	Rozprávanie	Písanie
Slovenský	1	1	1
Anglický	1	1	1
Nemecký	2	3	3
Ruský	2	3	3

9. Členstvo v profesijných združeniacach: žiadne

10. Iné znalosti:

Tvorba a implementácia projektov, vypracovanie štúdií a analýz, komunikačné a prezentačné schopnosti, školiace a lektorské zručnosti, Implementácia a certifikácia podľa ISO 9000 – systém kvality v oblasti rozvoja MSP, PC – Microsoft Office, PowerPoint, Acrobat, Internet, vodičský preukaz skupiny B

- Praktické skúsenosti v oblasti poradenských služieb a vzdelávacích služieb v rámci kurzov CEPAC (v rokoch 2001 až 2003 prednášala na 7 kurzoch) v oblasti poradenstva pri zakladaní podnikov.

- Získané praktické skúsenosti pri posudzovaní podnikateľských plánov v rámci získania dotácie, v rokoch 2001-2003 posúdením viac ako 200 podnikateľských plánov v rôznych predmetoch podnikania.
- Spolupráca pri vypracovaní rôznych regionálnych a strategických štúdií v oblasti sociálnej inkluzie, v oblasti rozvoja cestovného ruchu a v oblasti aktívnej politiky trhu práce.

10. Súčasná pracovná pozícia: Lektorka, Evaluátorka, Konzultantka

11. Dĺž ka praxe v súčasnom zamestnaní: 6 rokov

12. Klúčová kvalifikácia vztahujúca sa k predmetu obstarávania:

Ing. Tatiana Hubová má teoretické vedomosti a praktické skúsenosti v oblasti sociálnej inkluzie, rozvoja malého a stredného podnikania, aktívnej politiky trhu práce, pri posudzovaní a vypracovaní rôznych regionálnych a strategických štúdií a pri príprave projektov v rámci grantových schém a štrukturálnych fondov (najmä ľudské zdroje). Pôsobí ako lektorka na kurzoch ďalšieho vzdelávania dospelých. Podieľala sa na príprave, implementácii a hodnotení viac ako sto projektov ekonomickejho rozvoja. Veľmi dobre pozná slovenskú aj európsku legislatívnu v oblasti predvstupových a štrukturálnych fondov.

Klúčové kvalifikácie môžeme zhrnúť nasledovne:

- Vzdelávanie, prezentácie, lektorovanie kurzov ďalšieho vzdelávania
- Ľudské zdroje, trh práce a sociálna inkluzia
- Príprava, implementácia a evaluácia projektov pre Štrukturálne fondy a Phare
- Monitoring a evaluácie programov EÚ
- Dobrá znalosť legislatívy Európskej únie v oblasti implementácie EÚ fondov, znalosť politík, postupov a terminológie EÚ fondov, skúsenosti v oblasti metodickej činnosti
- Malé a stredné podnikanie
- Ekonomika a riadenie rozvoja cestovného ruchu

13. Profesionálne a praktické skúsenosti:

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	10/2003 Trvá
Miesto:	Prievidza (Slovensko)
Spoločnosť:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Marketingová a vzdelávacia manažérka
Popis:	Zodpovedá za prezentáciu firmy a vzťahy s verejnosťou. Podieľa sa na tvorbe firemnnej stratégie, kultúry a internetovej stránky www.fondyeu.info . Pôsobí ako lektor na prednáškach a kurzoch o projektovom riadení a fondoch Európskej únie. Pripravuje projekty pre subjekty súkromného aj verejného sektora žiadajúce o nenávratnú finančnú dotáciu z fondov Európskej únie. Pracuje ako konzultantka v projektoch technickej pomoci.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	04/2009 07/2009
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Dopracovanie vyhodnotenia stavu implementácie SOP LZ za obdobie jún 2008 - december 2008 z hľadiska rastu zamestnanosti založenom na kvalifikovanej a flexibilnej pracovnej sile a záverečné zhodnotenie SOP LZ pre klienta Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR.

Dátum: od (mesiac / rok)	10/2008
do (mesiac / rok)	11/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Vyhodnotenie stavu implementácie SOP Ľudské zdroje za obdobie január 2004 – jún 2008 z hľadiska naplnenia globálneho cieľa a špecifických cieľov SOP Ľudské zdroje spolu s vyhodnotením prínosu finančných zdrojov ESF k ich dosiahnutiu pre klienta Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR. V rámci projektu bolo vypracované priebežné hodnotenie SOP Ľudské zdroje, ktorý bol implementovaný v skrátenom programovom období 2004 – 2006 Ministerstvom práce, sociálnych vecí a rodiny SR ako Riadiacim orgánom a Ministerstvom školstva ako SO/RO. Celková alokácia programu bola 367 mil. EUR.

Dátum: od (mesiac / rok)	06/2008
do (mesiac / rok)	09/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor, Klúčový lektor aktivít 3 a 4 + školiteľ
Popis:	Práca na projekte Rozvoj hodnotiacich kapacít MVRR SR a ostatných zainteresovaných rezortov štátnej správy pre klienta Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. V rámci projektu je Klúčovým lektorm aktivít 3 a 4 - Hodnotenie implementácie projektu technickej asistencie „Budovanie administratívnych kapacít Úradu splnomocnenkyne vlády pre rómske komunity“ a Hodnotenie dopadov 7 opatrení so zvýšenou mierou intervencie zo strany štrukturálnych fondov na marginalizované rómske komunity.

Dátum: od (mesiac / rok)	01/2008
do (mesiac / rok)	12/2008
Miesto:	Slovensko
Spoločnosť:	IBS Slovakia
Pozícia:	Školiteľ
Popis:	Školenia pre Spoločnosť pre učiace sa Slovensko, n.o.: – Základy školenia školiteľov I., II., – Riadenie ľudských zdrojov v modernom podniku, – Projektový manažment.

Dátum: od (mesiac / rok)	05/2007
do (mesiac / rok)	01/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Koncepcia rozvoja mesta Rimavská Sobota pre obdobie 2007 – 2013 zahŕňa vypracovanie analytickej a strategickej časti dokumentu vrátane akčného plánu pre okresné mesto s 24 000 obyvateľmi. Počas realizácie projektu bola vytvorená partnerská skupina mesta Rimavská Sobota, ktorá sa podieľa na príprave a pripravovaní materiálu. Štruktúra výsledného dokumentu bude v súlade s Metodickou príručkou pre vypracovanie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce, ktorú vydalo Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR.

Dátum: od (mesiac / rok)	05/2007
do (mesiac / rok)	01/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Žarnovica zahŕňa vypracovanie analytickej a strategickej časti dokumentu vrátane akčného plánu pre okresné mesto so 6 500 obyvateľmi. Počas realizácie projektu bola vytvorená partnerská skupina mesta Žarnovica, ktorá sa podieľa na príprave a pripomienkovani materiálu. V rámci projektu bol vytvorený dotazník a zrealizovaná anketa pre obyvateľov mesta.

Dátum: od (mesiac / rok)	01/2007
do (mesiac / rok)	12/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Vypracovanie priebežnej hodnotiacej správy programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL, a príprava metodológie samohodnotenia pre klienta Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR. V rámci priebežného hodnotenia pokroku v implementácii Iniciatívy Spoločenstva EQUAL (spolufinancované ESF) v SR vykonala 12 monitorovacích návštev na mieste realizácie projektov. Hodnotiaca správa obsahuje závery a odporúčania na zlepšenie implementácie bola predložená 25.1.2007. Do konca roka 2007 bola vypracovaná metodika samohodnotenia.

Dátum: od (mesiac / rok)	10/2006
do (mesiac / rok)	12/2006
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Nezávislé záverečné hodnotenie činnosti Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2005 pre klienta Ministerstvo vnútra SR. V rámci hodnotenia vykonal 5 monitorovacích návštev na mieste realizácie projektov a napsal hodnotiacu správu, ktorá obsahuje závery a odporúčania na zlepšenie implementácie, v slovenskom aj v anglickom jazyku.

Dátum: od (mesiac / rok)	05/2006
do (mesiac / rok)	01/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Ex-ante hodnotenie Regionálneho operačného programu pre klienta Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. Ex-ante hodnotenie bolo realizované na základe 30 evaluačných otázok, na ktoré hodnotiaci tím odpovedal. Prebiehalo v úzkej spolupráci s programovacím tímom a riadiacim orgánom.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	03/2006 03/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant + školiteľ
Popis:	Práca na projekte Diverzifikovaná regionálna politika Banskobystrického samosprávneho kraja pre klienta Banskobystrický samosprávny kraj. Práca zahŕňa vypracovanie strednodobého programovacieho dokumentu pre regionálnu politiku na úrovni kraja a všetkých okresov (Analýza súčasného stavu, Analýza miestnych potenciálov a zdrojov, Stratégia trvalo udržateľného rozvoja a Priestorová alokácia priorit), vytvorenie 13 partnerstiev pre miestny rozvoj v úrovni jednotlivých okresov a 1 partnerstvo pre rozvoj kraja, vyškolenie regionálnych manažérov v oblasti riadenia projektového cyklu a dodanie finálnej publikácie.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	01/2006 03/2006
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	<p>Práca na projekte Vypracovanie analýz k realizácii projektu INTERREG IIIA – Nadregionálna stratégia zamestnanosti Bratislava – Viedeň. Podieľala sa na vypracovaní troch analýz viažúcich sa k realizácii projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Problematika zamestnávania starších ľudí na trhu práce v regióne Bratislava – Viedeň, prekonávanie migračných tokov a trendov dochádzania; 2. Identifikácia problémov dosiahnutej úrovne vzdelania s požiadavkami trhu práce v regióne Bratislava – Viedeň; 3. Hodnotenie prípravy a realizácie aktívnych opatrení smerujúcich k rozvoju pracovného trhu v regióne Bratislava – Viedeň.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	12/2005 10/2006
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Monitoring projektov Grantovej schémy SISME pre Národnú agentúru pre rozvoj malého a stredného podnikania z prostriedkov programu Phare. Práca zahŕňa fyzickú kontrolu 79 schválených projektov na území celej SR, spracovanie monitorovacích správ a fotodokumentácie a poradenstvo pre prijemcov grantu pri vypracovaní záverečnej správy.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	06/2005 09/2005
Miesto:	Prievidza, Bratislava (Slovensko)
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Strednodobá hodnotiaca správa programového dokumentu iniciatívy Spoločenstva EQUAL pre Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR.

Dátum: od (mesiac / rok)	06/2005
do (mesiac / rok)	09/2005
Miesto:	Prievidza, Bratislava (Slovensko)
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Cieľaná priebežná evaluácia pokroku v implementácii Národného rozvojového plánu pre Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. Hodnotenie pokrýva všetky sektorové operačné programy, prostredníctvom ktorých čerpá Slovensko finančie zo Štrukturálnych fondov v rokoch 2004 – 2006.

Dátum: od (mesiac / rok)	06/2005
do (mesiac / rok)	09/2005
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Nezávislé záverečné hodnotenie činnosti Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2004 pre Ministerstvo vnútra SR. Cieľom bolo poskytnúť nezávislý pohľad na implementáciu pomoci z Európskeho fondu pre utečencov určenej pre Slovenskú republiku v programovom roku 2004 prostredníctvom záverečného hodnotenia ex-post evaluácie. Správa bola vypracovaná v slovenskom aj v anglickom jazyku.

Dátum: od (mesiac / rok)	08/2004
do (mesiac / rok)	04/2005
Miesto:	Prievidza (Slovensko)
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Vytvorenie národnej informačnej infraštruktúry a jej celoslovenské používanie podnikovou sférou pre klienta Slovenskú národnú knižnicu v Martine. Projekt s rozpočtom 250 mil. Sk má za cieľ prepojenie SNK a desiatich najväčších knižníc (6 akademických, 3 vedecké a SAV) s podnikateľskou praxou, prispeje k budovaniu znalostnej ekonomiky v SR. Financovaný bude zo Štrukturálnych fondov, SOP Priemysel a služby.

Dátum: od (mesiac / rok)	11/2004
do (mesiac / rok)	02/2005
Miesto:	Prievidza (Slovensko)
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Marketingová kampaň pre SISME financovanom NADSME z prostriedkov technickej asistencie v rámci Finančného memoranda Phare 2003. Marketingová kampaň grantovej schémy pre inovatívne malé a stredné podniky zahŕňala prípravu a tlač informačných materiálov, inzerčiu v médiách, 4 tlačové konferencie, 4 semináre pre členov organizácií na podporu MSP a 12 informačných dní pre potenciálnych žiadateľov na území celej SR. V dôsledku realizácie marketingovej kampane stúpol počet prijatých žiadostí o grant z 310 v roku 2003 na 369 v roku 2005, t.j. o 19%.

Dátum: od (mesiac / rok)	06/2003
do (mesiac / rok)	10/2003
Miesto:	Prievidza, Bratislava (Slovensko)
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca s PSO projektmi na zlepšenie podnikateľského prostredia financované holandskou vládou riadené firmou ECORYS-NEI (Holandsko) v pozícii konzultanta a miestneho koordinátora. Výstupom projektu je Biela kniha malého a stredného podnikania na Slovensku. Podieľala sa na štatistickom zisťovaní a vypracovaní viacerých čiastkových hodnotiacich správ.

Dátum: od (mesiac / rok)	09/2002
do (mesiac / rok)	11/2002
Miesto:	Prievidza, Bratislava (Slovensko)
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o. (Ing. Martin Huba, tel. 0903 / 509 115)
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca s TDI (Irsko) v skupine IDI Framework Consortium Team pre Delegáciu Európskej Komisie v Bratislave. Hodnotenie grantových schém na Slovensku ako hodnotiaci expert.

Dátum: od (mesiac / rok)	06/2000
do (mesiac / rok)	09/2003
Miesto:	Prievidza, Trenčín (Slovensko)
Spoločnosť:	Národný úrad práce – Okresný úrad práce Prievidza Oddelenie aktívnej politiky trhu práce, spolupráce a rozvoja
Pozícia:	Poradca, projektový manažér
Popis:	Zodpovednosť za: <ul style="list-style-type: none"> • lektorovanie kurzov CEPAC • štatistické zisťovania v oblasti sociálnych výskumov zameraných na sociálnu inkluziu marginalizovaných skupín vrátane výpočtu indikátorov a práce s užívateľskou databázou nezamestnaných • vypracovanie správ a analýz o situácii na trhu práce a o nástrojoch aktívnej politiky trhu práce na základe získaných štatistických údajov • využitie nástrojov aktívnej politiky trhu práce (grantové schémy pri získaní finančných príspevkov s cieľom vytvoriť nové pracovné miesta) • hodnotenie podnikateľských plánov (cca. 200) • expertiza v oblasti externých regionálnych projektov podporovaných NÚP • spolupráca s CEPAC Soisson Francúzsko pri implementácii a koordinácii pri príprave tréningového programu pre nezamestnaných, ktorí majú záujem založiť si svoj vlastný podnik

Dátum: od (mesiac / rok)	07/1998
do (mesiac / rok)	12/1999
Miesto:	Bratislava (Slovensko)
Spoločnosť:	Národná agentúra pre rozvoj malého a stredného podnikania, Oddelenie regiónov a vzdelávania
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Monitorovanie siedte regionálnych poradenských centier, inovačných centier (BIC - Banská Bystrica, Prievidza, Košice, Spišská Nová Ves, RPIC - Košice, Považská Bystrica, Poprad, Trenčín), organizovanie vzdelávacích podujati pre zamestnancov

	NARMSP, pre siete RPIC a BIC a podnikateľov. Spolupráca pri príprave a implementácii regionálnych a medzinárodných projektov v rámci podpory rozvoja MSP a cestovného ruchu z predvstupových fondov.
--	--

Dátum: od (mesiac / rok)	09/1997
do (mesiac / rok)	07/1998
Miesto:	Bratislava (Slovensko)
Spoločnosť:	Úrad pre stratégiju rozvoja spoločnosti, vedy a techniky SR, Oddelenie Vonkajších ekonomických vzťahov
Pozícia:	Poradca
Popis:	Zodpovednosť za: <ul style="list-style-type: none"> • prípravu špeciálnych materiálov v oblasti ekonomickej stratégie rozvoja spoločnosti s orientáciou na vonkajšie ekonomické vzťahy s krajinami EÚ • spoluprácu s vedeckými, výskumnými inštitúciami, vládnymi organizáciami v oblasti sociálno-ekonomickej a vonkajších vzťahoch • zahraničný obchod, cestovný ruch s krajinami EÚ, hlavne Rakúsko a Nemecko

Dátum: od (mesiac / rok)	07/1997
do (mesiac / rok)	08/1997
Miesto:	Prievidza (Slovensko)
Spoločnosť:	BIC
Pozícia:	Junior konzultant
Popis:	Poradenstvo začínajúcim podnikateľom pri vypracovaní podnikateľských plánov.

14. Ostatné relevantné informácie (napr. publikáčná činnosť):

Množstvo analýz a hodnotiacich správ

ŽIVOTOPIS

1. Priezvisko:

2. Meno:

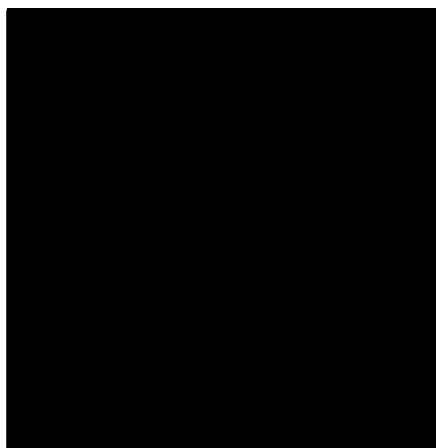
3. Bydlisko:

4. Dátum narodenia:

5. Štátnej príslušnosti:

6. Rodinný stav:

7. Vzdelanie:



Inštitúcia:	Ekonomická Univerzita Bratislava, Obchodná fakulta Nemeckofónne štúdium v odbore Medzinárodné podnikanie
Dátum: od (mesiac/rok): do (mesiac/rok):	09/1997 06/2003
Získaný stupeň vzdelania, alebo získaný diplom:	Ing.

Inštitúcia:	Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg (Nemecko) Fakulta Hospodárskych vied
Dátum: od (mesiac/rok): do (mesiac/rok):	09/1999 02/2000
Získaný stupeň vzdelania, alebo získaný diplom:	DAAD štipendium 6 mesiacov

Inštitúcia:	Gymnázium V. B. Nedožerského Prievidza
Dátum: od (mesiac/rok): do (mesiac/rok):	09/1993 06/1997
Získaný stupeň vzdelania, alebo získaný diplom:	Maturitné skúšky

7. Jazykové schopnosti: (5 - neznalosť až 1 – znalosť na úrovni materinského jazyka)

Jazyk	Čítanie	Rozprávanie	Písanie
Slovenský	1	1	1
Český	1	1	1
Anglický	1	1	1
Nemecký	1	1	1
Ruský	1	1	2
Španielsky	3	4	4

8. Členstvo v profesijných združeniacach: žiadne

9. Iné znalosti:

Tvorba, implementácia, monitoring a hodnotenie projektov, vypracovanie štúdií a analýz, komunikačné a prezentačné schopnosti, školiace a lektorské zručnosti, PC - Microsoft Office, PowerPoint, Acrobat, Internet, vodičský preukaz skupiny B

10. Súčasná pracovná pozícia: Manažér riadenia pobočiek a projektov technickej asistencie, Konzultant

11. Dĺžka praxe v súčasnom zamestnaní: 5 rokov

12. Celková dĺžka praxe: 10 rokov

13. Pracovné skúsenosti mimo Slovenskej republiky:

Krajina	Dátum od - do
Albánsko	01/2007 – 02/2007
Česká republika	10/2006 – 12/2006 05/2008 – 10/2008
Nemecko	03/2000 – 08/2000 03/2002 – 08/2002 05/2007
Španielsko	04/2007
Irsko	06/2007
USA	07/2001 – 11/2001

14. Kľúčová kvalifikácia:

Ing. Ján Helbich absolvoval štyri študijné-pracovné zahraničné stáže v Nemecku a USA. Získal praktické poznatky z rôznych odvetví priemyslu a služieb (finančný sektor, automobilový priemysel, reštauračný manažment, obchod so spotrebňom tovarom, zdravotníctvo), ktoré využíva v súčasnej práci poradcu. Od začiatku svojho vysokoškolského štúdia úzko spolupracuje so spoločnosťou IBS SLOVAKIA, kde neskôr nastúpil ako konzultant. Špecializuje sa na projektový manažment v oblasti predvstupových ako aj Štrukturálnych fondov. Vypracoval množstvo analýz, štúdií a hodnotiacich správ. Podieľal sa na príprave, implementácii a hodnotení stoviek projektov spolufinancovaných zo zdrojov EÚ. Podieľal sa na organizácii a realizácii desiatok školení a workshopov. Od roku 2004 sa podieľa na riadení Šachového klubu Prievidza ako manažér (www.sachprievidza.sk). V roku 2007 založil a riadi Spoločnosť pre učiace sa Slovensko, n.o., ktorá poskytuje vzdelávanie služby pre dospelých. Pracuje zároveň ako lektor realizovaných kurzov (www.spus.sk).

Kľúčové kvalifikácie môžeme zhrnúť nasledovne:

- Monitoring, implementácia a evaluácie programov a projektov EÚ
- Tvorba štúdií a analýz
- Regionálny rozvoj
- Školenia, workshopy a semináre

15. Profesionálne a praktickej skúsenosti:

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	04/2004 trvá
Miesto:	Prievidza (Slovensko)
Spoločnosť:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Manažér riadenia pobočiek a projektov technickej asistencie
Popis:	Zodpovedný za akvizíciu nových zákazníkov a vzťahy s existujúcimi klientmi. Podieľa sa na tvorbe firemnnej stratégie, kultúry a internetovej stránky www.fondyeu.info . Pripravuje projekty pre subjekty súkromného aj verejného sektora žiadajúce o nenávratnú finančnú dotáciu z fondov Európskej únie. Spravuje databázu slovenských expertov a koordinuje spoluprácu firmy so zahraničnými poradenskými spoločnosťami. Pracuje ako lektor v projektoch a kurzoch IBS SLOVAKIA.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	03/2009 Trvá
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Vedúci tímu
Popis:	Práca na projekte „Akademická kariéra výskumných a pedagogických pracovníkov na vysokých školách v SR a možnosti jej optimalizácie. Analytická štúdia.“ pre klienta Ministerstvo školstva SR.

Dátum: od (mesiac / rok)	12/2008
do (mesiac / rok)	01/2009
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Vedúci tímu
Popis:	Výkon sociálneho auditu v podniku Slovglass Poltár a.s. v spolupráci s Balkánskym inštitútom pre pracovnú a sociálnu politiku pre klienta Fair Labor Association (USA). Neohlásený audit bol zameraný na dodržiavanie zákonníka práce a bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci.

Dátum: od (mesiac / rok)	10/2008
do (mesiac / rok)	11/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Vedúci tímu
Popis:	Práca na projekte Vyhodnotenie stavu implementácie JPD NUTS II Bratislava Ciel' 3 za obdobie január 2004 – jún 2008 z hľadiska zvyšovania konkurencieschopnosti bratislavského regiónu prostredníctvom rozvoja ľudských zdrojov pre klienta Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR. V rámci projektu bolo vypracované priebežné hodnotenie Jednotného programového dokumentu NUTS II Bratislava Ciel' 3, ktorý bol implementovaný v skrátenom programovom období 2004 – 2006 Ministerstvom práce, sociálnych vecí a rodiny SR ako Riadiacim orgánom a Ministerstvom školstva ako SO/RO. Celková alokácia programu bola 73 mil. EUR.

Dátum: od (mesiac / rok)	06/2008
do (mesiac / rok)	09/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor, Kľúčový lektor aktivity 1
Popis:	Práca na projekte Rozvoj hodnotiacich kapacít MVRR SR a ostatných zainteresovaných rezortov štátnej správy pre klienta Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. V rámci projektu bol Kľúčovým lektorm aktivity 1 - Hodnotenie dopadov štrukturálnych fondov 2004 – 2006 na regióny SR na úrovni samosprávnych kraju a následne na úrovni teritoriálnych štatistických jednotiek na úrovni NUTS II z pohľadu redukcie regionálnych dispart.

Dátum: od (mesiac / rok)	05/2008
do (mesiac / rok)	10/2008
Miesto:	Slovensko, Česká republika
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Zhodnotenie prístupov českých a zahraničných rozvojových partnerstiev Programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL pri aplikácii horizontálnej priority gender mainstreaming pre klienta Ministerstvo práce a sociálnych vecí ČR.

Dátum: od (mesiac / rok)	11/2007
do (mesiac / rok)	09/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Technická asistencia pri riadení a implementácii projektu „Vytvorenie siete s informačným prepojením vedeckých, akademických a špeciálnych knižníc vrátane ich modernizácie“ pre klienta Slovenská národná knižnica v Martine. Ide o vlajkový projekt vedomostnej ekonomiky na Slovensku s celkovým rozpočtom 230 mil. Sk spolufinancovaný ako národný projekt zo zdrojov SOP Priemysel a služby.

Dátum: od (mesiac / rok)	10/2007
do (mesiac / rok)	12/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Vedúci tímu, Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Ex-post hodnotenie Programu SAPARD pre klienta Ministerstvo pôdohospodárstva SR. Viedol štvorčlenný tím evaluátorov a zodpovedal za komunikáciu s klientom a prípravu záverečnej hodnotiacej správy.

Dátum: od (mesiac / rok)	10/2007
do (mesiac / rok)	01/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Monitorovanie projektov Prechodného fondu v Českej republike a na Slovensku v spolupráci s maďarskou poradenskou spoločnosťou EUROPE Ltd pre klienta Európsku komisiu. Zodpovedný za monitoring projektov Prechodného fondu 2004 na Slovensku v oblasti spravodlivosť a vnútorné veci. Zrealizoval 11 monitorovacích návštěv na mieste na území celej SR a vypracoval záverečnú monitorovaciu správu.

Dátum: od (mesiac / rok)	09/2007
do (mesiac / rok)	03/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Vedúci tímu
Popis:	Prieskum trhu v oblasti nákupných a zábavných centier pre holandskú poradenskú spoločnosť Ecorys Nederland BV v mestách Prievidza, Liptovský Mikuláš a Spišská Nová Ves. Výstupy prieskumu trhu slúžia pre holanskú investičnú spoločnosť Redema ako podklad pre rozhodovanie o vybudovaní nákupného centra v danej lokalite.

Dátum: od (mesiac / rok)	09/2007
do (mesiac / rok)	11/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Vedúci tímu
Popis:	Vypracovanie príručky Podmienky podnikania v Rakúsku pre klienta Bratislavská regionálna komora SOPK. Text príručky bol odsúhlásený obchodným radcom Rakúskeho veľvyslanectva na Slovensku. Príručka bola vydaná v počte 1000 ks.

Dátum: od (mesiac / rok)	05/2007
do (mesiac / rok)	10/2007
Miesto:	Slovensko, Česká republika
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Záverečné hodnotenie programu SAPARD v Českej Republike pre klienta Ministerstvo zemědělství ČR. Podieľal sa na hodnotení vybraných opatrení a spracovaní záverečnej hodnotiacej správy v súlade s usmernením Európskej komisie - Guidelines for the Evaluation of Rural Development Programmes supported by SAPARD.

Dátum: od (mesiac / rok)	01/2007
do (mesiac / rok)	03/2007
Miesto:	Albánsko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Priebežná / záverečná evaluácia vybraných CARDs projektov v Albánsku pre Delegáciu Európskej komisie v Tirane. V rámci hodnotenia boli evaluované 4 sektory: polícia, justícia, verejné obstarávanie a regionálna infraštruktúra. Celková výška hodnotených programov predstavuje 857 mil. Sk.

Dátum: od (mesiac / rok)	01/2007
do (mesiac / rok)	12/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Vypracovanie priebežnej hodnotiacej správy programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL a príprava metodológie samohodnotenia pre klienta Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR. V rámci priebežného hodnotenia pokroku v implementácii Iniciatívy Spoločenstva EQUAL (spolufinancované ESF) v SR vykonal 12 monitorovacích návštěv na mieste realizácie projektov. Hodnotiacia správa obsahujúca závery a odporúčania na zlepšenie implementácie bola predložená 25.1.2007. Do konca roku 2007 bola vypracovaná metodika samohodnotenia.

Dátum: od (mesiac / rok)	10/2006
do (mesiac / rok)	12/2006
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Vedúci tímu, Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Nezávislé záverečné hodnotenie činnosti Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2005 pre klienta Ministerstvo vnútra SR. V rámci hodnotenia vykonal 5 monitorovacích návštěv na mieste realizácie projektov a napísal hodnotiacu správu, ktorá obsahuje závery a odporúčania na zlepšenie implementácie, v slovenskom aj v anglickom jazyku.

Dátum: od (mesiac / rok)	07/2006
do (mesiac / rok)	04/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.

Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Príprava programového manuálu pre Operačný program Bratislavský kraj pre klienta Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. Programový manuál je pripravovaný v úzkej spolupráci s programovacím tímom, ex-ante hodnotiteľom a riadiacim orgánom na základe metodického usmernenia MVaRR SR č. 2/2006.

Dátum: od (mesiac / rok)	08/2006
do (mesiac / rok)	06/2007
Miesto:	Slovensko, Česká republika, Španielsko, Írsko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Koordinátor projektu
Popis:	Práca na projekte Zabezpečenie zahraničných pracovných a študijných pobytov v krajinách EÚ a kandidátskych krajinach zameraných na získavanie a výmenu skúseností v oblasti štrukturálnych fondov pre klienta Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. V rámci projektu zabezpečil pre zamestnancov MVaRR SR 3-dňové školenie Tréning trénerov, 2-dňové školenie Projektový manažment a 2 odborné 5-dňové stáže v Českej republike (Praha – Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, Magistrát hlavního města Prahy, Centrum pro regionální rozvoj). V priebehu roku 2007 boli zrealizované ďalšie 2 odborné stáže v Španielsku (Madrid) a v Írsku (Waterford, Dublin).

Dátum: od (mesiac / rok)	05/2006
do (mesiac / rok)	01/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Ex-ante hodnotenie Regionálneho operačného programu pre klienta Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. Ex-ante hodnotenie bolo realizované na základe 30 evaluačných otázok, na ktoré hodnotiaci tímov odpovedal. Prebehlo v úzkej spolupráci s programovacím tímom a riadiacim orgánom.

Dátum: od (mesiac / rok)	03/2006
do (mesiac / rok)	03/2007
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Koordinátor projektových aktivít
Popis:	Práca na projekte Diverzifikovaná regionálna politika Banskobystrického samosprávneho kraja pre klienta Banskobystrický samosprávny kraj. Práca zahŕňala poradenstvo pri celkovom riadení projektu, vypracovanie strednodobého programovacieho dokumentu pre regionálnu politiku na úrovni kraja a všetkých okresov (Analýza súčasného stavu, Analýza miestnych potenciálov a zdrojov, Stratégia trvalo udržateľného rozvoja a Priestorová alokácia priorit), vytvorenie 13 partnerstiev pre miestny rozvoj v úrovni jednotlivých okresov a I partnerstvo pre rozvoj kraja, vyškolenie regionálnych manažérov v oblasti riadenia projektového cyklu a dodanie finálnej publikácie v tlačenej forme v rozsahu 500 ks a v elektronickej forme na CD v rozsahu 500 ks.

Dátum: od (mesiac / rok)	12/2005
do (mesiac / rok)	10/2006
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Monitoring projektov Grantovej schémy SISME pre Národnú agentúra pre rozvoj malého a stredného podnikania z prostriedkov programu Phare. Práca zahŕňa fyzickú kontrolu 79 schválených projektov na území celej SR, spracovanie monitorovacích správ a fotodokumentácie a poradenstvo pre prijemcov grantu pri vypracovaní záverečnej správy.

Dátum: od (mesiac / rok)	10/2005
do (mesiac / rok)	12/2005
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Koordinátor projektu, konzultant
Popis:	Práca na projekte SPOLU PLUS, ktorý realizuje Národná agentúra pre rozvoj malého a stredného podnikania z prostriedkov programu Interreg. Práca zahŕňala vypracovanie brožúry Sprievodca podnikateľa Slovensko – Rakúsko, ktorá podrobne popisuje možnosti cezhraničného poskytovania služieb a etablovania sa slovenských podnikateľských subjektov v Rakúsku a rakúskych podnikateľov na Slovensku. Ako koordinátor projektu sa podieľal nielen na spracovaní obsahu brožúry, ale aj na jej preklade do nemeckého jazyka, grafickom spracovaní, príprave do tlače a prezentácii na sprievodnej konferencii.

Dátum: od (mesiac / rok)	06/2005
do (mesiac / rok)	08/2005
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Cielená priebežná evaluácia pokroku v implementácii Národného rozvojového plánu pre Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR. Hodnotenie implementácie Štrukturálnych fondov na Slovensku v celkovom objeme 1,5 mld. Sk bolo uskutočnené približne v polovici skráteného programovacieho obdobia 2004 – 2006. Zahŕňalo posúdenie fyzického a finančného pokroku v implementácii všetkých operačných programov, JPD 2 a 3, Iniciatív Spoločenstva ako aj Kohézneho fondu. Správa tiež obsahovala posúdenie opatrení zameraných prioritne na riešenie rómskej problematiky a návrhy na realokáciu finančných prostriedkov.

Dátum: od (mesiac / rok)	06/2005
do (mesiac / rok)	09/2005
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Vypracovanie Strednodobej hodnotiacej správy programového dokumentu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL pre Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR. Na základe informácií získaných z programových dokumentov, schválených projektov a informácií a údajov od Riadiaceho orgánu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL bola vypracovaná správa, ktorá sa

	zaoberá pokrokom v implementácii Iniciatívy Spoločenstva EQUAL do 31.7.2005. Bola vyhotovená v slovenskom aj v anglickom jazyku.
--	--

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	06/2005 09/2005
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Nezávislé záverečné hodnotenie činnosti Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2004 pre Ministerstvo vnútra SR. Cieľom bolo poskytnúť nezávislý pohľad na implementáciu pomoci z Európskeho fondu pre utečencov určenej pre Slovenskú republiku v programovom roku 2004 prostredníctvom záverečného hodnotenia – ex-post evaluácie. Správa bola vypracovaná v slovenskom aj v anglickom jazyku.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	03/2005 10/2005
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Podpora Seed Capital Company pri zriadení Inovačného fondu a vytvorení siete Business Angels. Projekt je realizovaný v spolupráci s holandským partnerom ECORYS-NEI pre klienta Národnú agentúru pre rozvoj malého a stredného podnikania. Na základe analýzy súčasnej dostupnosti rizikového kapitálu a iných zdrojov financií pre malé a stredné podniky na Slovensku sa podieľa na príprave Operačného manuálu Inovačného fondu a Business plan pre Seed Capital Company.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	11/2004 02/2005
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Konzultant
Popis:	Práca na projekte Marketingová kampaň pre SISME financovanom Národnou agentúrou pre rozvoj malého a stredného podnikania z prostriedkov technickej asistencie v rámci Finančného memoranda Phare 2003. Marketingová kampaň grantovej schémy pre inovatívne malé a stredné podniky zahŕňala prípravu a tlač informačných materiálov, inzerciu v médiách, 4 tlačové konferencie, 4 semináre pre členov organizácií na podporu MSP a 12 informačných dní pre potenciálnych žiadateľov na území celej SR. V dôsledku realizácie marketingovej kampane stúpol počet prijatých žiadostí o grant z 310 v roku 2003 na 369 v roku 2005, t.j. o 19%.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	08/2004 09/2008
Miesto:	Slovensko
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Koordinátor projektu
Popis:	Práca na projekte Zlepšenie životného prostredia v oblasti Liptov financovaného fondom ISPA ako projektový koordinátor.

	Konečným prijímateľom pomoci je Severoslovenská vodárenská spoločnosť, a. s. Cieľom projektu je rozšírenie a rekonštrukcia kanalizačnej siete v regióne Liptova v celkovej dĺžke cca. 80 km. Realizácia projektu potrvá 39 mesiacov, pričom IBS SLOVAKIA zabezpečuje v spolupráci s francúzskou spoločnosťou SAFEGE CONSULTING ENGINEERS poradenské služby pri riadení projektu vrátane stavebného dozoru.
--	--

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	04/2004 12/2004
Miesto:	Slovensko
Spoločnosť:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Evaluátor
Popis:	Práca na projekte Zlepšenie podnikateľského prostredia pre malé a stredné podniky na Slovensku financovaného holandskou vládou. Konečným prijímateľom pomoci je NARMSP. Výstupom projektu bolo vypracovanie Bielej knihy malého a stredného podnikania na Slovensku. Podieľal sa na vypracovaní čiastkových hodnotiacich správ predovšetkým o implementácii fondov EÚ na Slovensku.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	10/2003 03/2004
Miesto:	Partizánske (Slovensko)
Spoločnosť:	Nemocnica s poliklinikou Partizánske, n. o.
Pozícia:	Asistent riaditeľa
Popis:	Podpora vedenia pri bežných riadiacich činnostiach, komunikácia so zahraničnými zdravotnými poistovňami pri hospitalizácii cudzincov. Príprava projektu na čerpanie štrukturálnych fondov v rámci Operačného programu Základná infraštruktúra. Realizátor vzdelávacích kurzov pre vyšší zdravotný personál zameraných na ekonomizáciu oddelení a vytváranie nákladových stredísk.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	06/2003 10/2003
Miesto:	Nová Baňa (Slovensko)
Spoločnosť:	Nemocnica s poliklinikou Nová Baňa, n. o.
Pozícia:	Asistent riaditeľa
Popis:	Pracoval ako aktivny člen vedenia Nemocnice s poliklinikou transformovanej na neziskovú organizáciu. Samostatné ekonomicke, personálne a prevádzkové činnosti a rozhodovanie na úrovni riaditeľa nemocnice. Počas náhlej dvojmesačnej prácomeschopnosti riaditeľa koordinácia chodu nemocnice v plnom rozsahu.

Dátum: od (mesiac / rok) do (mesiac / rok)	03/2002 08/2002
Miesto:	Gaggenau (Nemecko)
Spoločnosť:	DaimlerChrysler AG
Pozícia:	Praktikant
Popis:	Prax na oddelení Aftersales Service v divízii úžitkových a vojenských vozidiel Mercedes-Unimog, zodpovedný za vzťahy so subdodávateľmi pri záručnom a pozáručnom servise. Člen realizačného tímu projektu "Odbytová stratégia Unimog", ktorý mal za cieľ prehodnotiť marketingovú stratégiu produktu.

Dátum: od (mesiac / rok)	07/2001
do (mesiac / rok)	01/2002
Miesto:	Westboro, MA (USA)
Spoločnosť:	Papa Gino's of America,
Pozícia:	Assistant manager
Popis:	Úspešne absolvoval 6-týždňový manažérsky tréning a následne niekoľko mesiacov zastával post druhého manažéra v sieti talianskych reštaurácií. Táto pozícia zahŕňa komplexné prevádzkové i administratívne riadenie reštaurácie rýchleho stravovania s donáškou do domu. Ako vedúci zmeny zodpovedný za vedenie 10-členného tímu spolupracovníkov.

Dátum: od (mesiac / rok)	03/2000
do (mesiac / rok)	08/2000
Miesto:	Eschborn (Nemecko)
Spoločnosť:	VR-Leasing AG
Pozícia:	Praktikant
Popis:	Prax na oddelení Marketingu poprednej európskej leasingovej spoločnosti patriacej do finančnej skupiny Volksbank-Reiffeisenbank. Uskutočnil prieskum trhu a konkurenčnú analýzu Českej a Slovenskej Republiky a následne implementoval získané poznatky do vnútropodnikového informačného systému

Dátum: od (mesiac / rok)	09/1997
do (mesiac / rok)	05/2003
Miesto:	Prievidza (Slovensko)
Objednávateľ:	IBS SLOVAKIA, s.r.o.
Pozícia:	Externý poradca, asistent
Popis:	Počas vysokoškolského štúdia sa podieľal na práci firmy na viacerých medzinárodných projektoch. Spolupracoval na príprave mnohých projektov ekonomickeho rozvoja pre firemných zákazníkov z Trenčianskeho kraja, ktorí žiadali grant z fondu Phare. Podieľal sa na spracovaní sektorových analýz, štúdií a hodnotiacich správ a realizácii školení.

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Retrospektívna evaluácia programov CARDS v Srbsku a Macedónsku
Obstarávateľ/Odberateľ:	Particip GmbH Merzhauser Str. 183 79100 Freiburg (Nemecko)
Kontaktná osoba:	Sylvia Tag +49 761 790740
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	11/2008 – 08/2009
Popis vykonávanej činnosti:	
Práca na projekte Retrospektívna evaluácia programov CARDS v Srbsku a Macedónsku ako podzhotoviteľ nemeckej poradenskej spoločnosti Particip GmbH. Hodnotenie bolo zrealizované pre Európsku komisiu v Bruseli a pokrývalo široké spektrum CARDS programov v oboch krajinách vrátane hodnotenia indikátorov.	

Názov služby:	Rozvoj hodnotiacich kapacít MVRR SR a ostatných zainteresovaných rezortov štátnej správy
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR Sekcia stratégie rozvoja regiónov Prievozská 2/B 825 25 Bratislava
Kontaktná osoba:	Ing. Gabriela Izáková Tel. 02 / 583 17 322
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	06/2008 – 11/2008
Popis vykonávanej činnosti:	
Projekt bol realizovaný formou on-the-job-trainingu 71 zamestnancov všetkých ministerstiev, ktoré plnia úlohu Riadiaceho orgánu alebo SO/RO pri riadení štrukturálnych fondov 2004-2006. V rámci projektu boli realizované 4 evaluácie:	
<ul style="list-style-type: none">• Hodnotenie dopadov štrukturálnych fondov 2004 – 2006 na regióny SR na úrovni samosprávnych krajov a následne na úrovni teritoriálnych štatistických jednotiek na úrovni NUTS II z pohľadu redukcie regionálnych disparit• Hodnotenie systémov riadenia, implementácie a indikátorov štrukturálnych fondov• Hodnotenie implementácie projektu technickej asistencie „Budovanie administratívnych kapacít Úradu splnomocnenkyne vlády pre rómske komunity“• Hodnotenie dopadov 7 opatrení so zvýšenou mierou intervencie zo strany štrukturálnych fondov na marginalizované rómske komunity.	
Súčasťou všetkých hodnotení bolo hodnotenie indikátorov.	

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Zhodnotenie prístupov českých a zahraničných rozvojových partnerstiev Programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL pri aplikácii horizontálnej priority gender mainstreaming
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo práce a sociálnych věcí ČR Odbor řízení pomoci z ESF Na Poříčním právu 1 128 01 Praha 2
Kontaktná osoba:	PhDr. Iva Šolcová Tel. +420 257 196 841
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	05/2008 – 11/2008
Popis vykonávanej činnosti:	
V rámci hodnotenia je vypracovaná evaluácia programu EQUAL v Českej republike s osobitným dôrazom na aplikáciu horizontálnej priority gender mainstreaming. Súčasťou evaluácie je porovnanie implementácie programu a vypracovanie príkladov dobrej praxe v Slovenskej republike, Rakúsku a Nemecku. IBS SLOVAKIA zabezpečila spracovanie 14 prípadových štúdií o projektoch implementovaných v SR, zhrnutie dobrej praxe a odporúčaní na základe skúseností v SR a podieľa sa na spracovaní záverečnej hodnotiacej správy. Súčasťou hodnotenia bolo hodnotenie indikátorov.	

Názov služby:	Ex post hodnotenie Programu SAPARD v Slovenskej republike
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo pôdohospodárstva SR Dobrovičova 12 812 66 Bratislava
Kontaktná osoba:	Ing. Ján Beňadik Tel. +421 910 977012
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	11/2007 – 12/2007
Popis vykonávanej činnosti:	
Práce na projektu Ex post hodnotení Programu SAPARD v Slovenskej republike pre klienta Ministerstvo pôdohospodárstva SR. Záverečná evaluácia posúdila dopad programu s ohľadom na jeho stanovené ciele a analyzovala jeho štrukturálny efekt. Súčasťou hodnotenia bolo hodnotenie indikátorov. Záverečná správa bola vypracovaná v súlade so smernicou EK - Guidelines for the Evaluation of Rural Development Programmes supported by SAPARD.	

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Záverečné hodnotenie Programu SAPARD v Českej republike
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo zemědělství ČR Těšnov 17 117 05 Praha 1
Kontaktná osoba:	Mgr. Miroslav Daněk Tel. +420 221 811 111
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	05/2007 – 11/2007
Popis vykonávanej činnosti:	
Práca na projekte Záverečné hodnotenie programu SAPARD v České republice pre klienta Ministerstvo zemědělství ČR. Záverečná evaluácia posúdila dopad programu s ohľadom na jeho stanovené ciele a analyzovala jeho štrukturálny efekt. Súčasťou hodnotenia bolo hodnotenie indikátorov. Práce na projektu prebiehali v troch etapách, ktoré priebežne komentoval Riadiaci výbor. Záverečná správa bola vypracovaná v súlade so smernicou EK - Guidelines for the Evaluation of Rural Development Programmes supported by SAPARD a bola predložená v českom a anglickom jazyku.	

Názov služby:	Priebežná / záverečná evaluácia vybraných CARDS projektov v Albánsku
Obstarávateľ/Odberateľ:	EuroPlus Consulting & Management s.r.o. Námestie Martina Benku 6 811 07 Bratislava
Kontaktná osoba:	Michal Obuch Tel. 0903/453180
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	01/2007 – 03/2007
Popis vykonávanej činnosti:	
Práca na projekte Priebežná / záverečná evaluácia vybraných CARDS projektov v Albánsku pre Delegáciu Európskej komisie v Tirane ako subdodávateľ Atos Origin Belgium. V rámci hodnotenia boli evaluované 4 sektory: polícia, justícia, verejné obstarávanie a regionálna infraštruktúra. Súčasťou hodnotenia bolo hodnotenie indikátorov. Celková výška hodnotených programov predstavuje 857 mil. Sk. Práca evaluátorov bola ohodnotená veľvyslancom Európskej komisie v Albánsku p. Helmutom Lohanom ako doposiaľ najlepšia evaluácia v Albánsku.	

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Vypracovanie priebežnej hodnotiacej správy programu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL a príprava metodológie samohodnotenia
Obstarávateľ/Odberatel:	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR Riadiaci orgán IS EQUAL Špitálska 4-6 816 43 Bratislava
Kontaktná osoba:	Barbora Vallová Tel. 02 / 5975 2615
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	01/2007 – 12/2007
Popis vykonávanej činnosti:	
V rámci priebežného hodnotenia pokroku v implementácii Iniciatívy Spoločenstva EQUAL (spolufinancované zo zdrojov Európskeho sociálneho fondu) v Slovenskej republike bolo vykonaných 20 monitorovacích návštev na mieste realizácie projektov. Súčasťou hodnotenia bolo hodnotenie indikátorov. Do konca roku 2007 bola vypracovaná metodika samohodnotenia.	

Názov služby:	Nezávislé záverečné hodnotenie činností Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2005
Obstarávateľ/Odberatel:	Ministerstvo vnútra SR Sekcia legislatívy a vonkajších vzťahov Odbor zahraničnej pomoci Pribinova 2 812 72 Bratislava 2
Kontaktná osoba:	Mgr. Nadežda Pätoprstá Tel. 02/509 44 441
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	10/2006 – 12/2006
Popis vykonávanej činnosti:	
V rámci záverečného hodnotenia činností Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2005 bolo vykonaných 5 monitorovacích návštev na mieste realizácie projektov. Súčasťou hodnotenia bolo hodnotenie indikátorov. Hodnotiaca správa obsahuje závery a odporúčania na zlepšenie implementácie. Bola vypracovaná v slovenskom aj v anglickom jazyku.	

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Programový manuál pre Operačný program Bratislavský kraj
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR Odbor riadenia JPD 2 Prievozská 2/B 825 25 Bratislava
Kontaktná osoba:	Ing. Renáta Pečová Tel. 02 / 583 17 500
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	07/2006 – 04/2007
Popis vykonávanej činnosti:	
Príprava programového manuálu pre Operačný program Bratislavský kraj na programovacie obdobie 2007 – 2013 nadväzuje na Národný strategický referenčný rámec a Operačný program Bratislavský kraj. Bol pripravovaný v úzkej spolupráci s programovacím tímom, ex-ante hodnotiteľom a riadiacim orgánom na základe metodického usmernenia MVaRR SR č. 2/2006. Súčasťou prác bol návrh systému indikátorov.	

Názov služby:	Príprava Operačného programu cezhraničnej spolupráce Rumunsko - Bulharsko
Obstarávateľ/Odberateľ:	Louis Berger Inc. Roberts House, 103, Hammersmith Road, W14 OQH London Veľká Británia
Kontaktná osoba:	Brian McCarthy +44 20 602 7600
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	06/2006 – 11/2006
Popis vykonávanej činnosti:	
Práca na projekte Príprava Operačného programu cezhraničnej spolupráce Rumunsko -Bulharsko ako podzhivotiteľ konzorcia vedeného spoločnosťou Louis Berger pre klienta Ministerstvo pre európsku integráciu v Bukurešti (Rumunsko). Výstupom projektu je Operačný program pre implementáciu Štrukturálnych fondov s celkovou alokáciou 200 mil. EUR. Súčasťou prác bol návrh systému indikátorov.	

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Ex-ante hodnotenie Regionálneho operačného programu
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR Odbor realizácie programov regionálneho rozvoja Prievozská 2/B 825 25 Bratislava
Kontaktná osoba:	PhDr. Radoslav Behul Tel. 02 / 583 17 473
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	05/2006 – 01/2007
Popis vykonávanej činnosti:	
V rámci projektu bolo vypracované ex-ante hodnotenie Regionálneho operačného programu na roky 2007-2013 s celkovou alokáciou 1,5 mld. EUR. Práce prebiehali v úzkej spolupráci s programovacím tímom a zástupcami klienta. Súčasťou hodnotenia bolo hodnotenie návrhu systému indikátorov. Odporúčania ex-ante hodnotiteľov boli v prevažnej miere zapracované do programového dokumentu.	

Názov služby:	Monitoring projektov grantovej schémy SISME
Obstarávateľ/Odberateľ:	Národná agentúra pre rozvoj malého a stredného podnikania Záhradnícka 153 821 08 Bratislava
Kontaktná osoba:	Ing. Jarmila Dubrovayová Tel. 02/5557 1610
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	12/2005 – 10/2006
Popis vykonávanej činnosti:	
Monitoring projektov grantovej schémy SISME je realizovaný pre Národnú agentúru pre rozvoj malého a stredného podnikania z prostriedkov technickej asistencie fondu Phare. Práca zahŕňa sledovanie a kontrolu realizácie 79 projektov na území celej SR, ktoré boli v rámci grantovej schémy SISME schválené. Konkrétnymi aktivitami sú zber a formálna kontrola priebežných správ, individuálne kontroly na mieste, kontroly správnosti verejného obstarávania a dodávky technologických zariadení a školenie príjemcov grantu o postupoch finančného zúčtovania a príprave záverečnej správy. Súčasťou prác bolo hodnotenie plnenia indikátorov.	

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Cielená priebežná evaluácia pokroku v implementácii Národného rozvojového plánu
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR Prievozská 2/B 825 25 Bratislava
Kontaktná osoba:	Ing. Erika Tornóczy Tel. 02/5975 3515
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	06/2005 – 08/2005
Popis vykonávanej činnosti:	
Cielená priebežná evaluácia implementácie Štrukturálnych fondov na Slovensku v celkovom objeme 1,5 mld. EUR bola uskutočnená približne v polovici skráteného programovacieho obdobia 2004 – 2006. Zahŕňala posúdenie fyzického a finančného pokroku v implementácii všetkých operačných programov, JPD 2 a 3, Iniciatív Spoločenstva ako aj Kohézneho fondu. Správa tiež obsahovala posúdenie opatrení zameraných prioritne na riešenie rómskej problematiky a návrhy na realokáciu finančných prostriedkov. Súčasťou prác bolo hodnotenie indikátorov.	

Názov služby:	Vypracovanie Strednodobej hodnotiacej správy programového dokumentu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR Špitálska 6 816 43 Bratislava
Kontaktná osoba:	Ing. Ladislav Hankes, CSc. Hlavný manažér programu EQUAL Tel. 02/59752413
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	06/2005 – 09/2005
Popis vykonávanej činnosti:	
Na základe informácií získaných z programových dokumentov, schválených projektov a informácií a údajov od Riadiaceho orgánu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL bola vypracovaná Strednodobá hodnotiaca správa programového dokumentu Iniciatívy Spoločenstva EQUAL. Správa sa zaobera pokrokom v implementácii Iniciatívy Spoločenstva EQUAL do 31.7.2005. Bola vypracovaná v slovenskom aj v anglickom jazyku. Súčasťou prác bolo hodnotenie indikátorov.	

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Nezávislé záverečné hodnotenie činností Európskeho fondu pre utečencov v Slovenskej republike v programovom roku 2004
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ministerstvo vnútra SR Pribinova 2 812 72 Bratislava
Kontaktná osoba:	RNDr. Ľubica Zajacová Tel. 02/50941111
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	06/2005 – 09/2005
Popis vykonávanej činnosti:	Nezávislý pohľad na implementáciu pomoci z Európskeho fondu pre utečencov určenej pre Slovenskú republiku v programovom roku 2004 prostredníctvom záverečného hodnotenia – ex-post evaluácia. Správa bola vypracovaná v slovenskom aj v anglickom jazyku. Súčasťou prác bolo hodnotenie indikátorov.

Názov služby:	Priebežná evaluácia sektorov ECOSOC a EDIS
Obstarávateľ/Odberateľ:	Pohl Consulting and Associates Bonner Str. 26 D-80804 Mnichov (Nemecko)
Kontaktná osoba:	Andreas Pohl Tel. +49 30 20089200
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	11/2003 – 03/2004
Popis vykonávanej činnosti:	Ako podzhotoviteľ Pohl Consulting and Associates (Nemecko) priebežná evaluácia sektorov ECOSOC (ekonomická a sociálna kohézia) a EDIS (rozšírený decentralizovaný implementačný systém) pred vstupom Slovenska do Európskej Únie. Súčasťou prác bolo hodnotenie indikátorov.

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Zlepšenie podnikateľského prostredia pre malé a stredné podnikanie v Slovenskej republike
Obstarávateľ/Odberateľ:	Ecorys Nederland BV Watermanweg 44, 3077 GG Rotterdam Holandsko
Kontaktná osoba:	Max van der Sleen Tel. +31 10 453 8676
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	10/2003 – 12/2004
Popis vykonávanej činnosti:	
Ako podzhotoviteľ ECORYS-NEI (Holandsko) práca na projekte Zlepšenie podnikateľského prostredia pre MSP. Dvojročný projekt, počas ktorého sa spracovali štúdie o lepšom využití štrukturálnych fondov, inováciách, dopadoch vstupu SR do EÚ na MSP, začiatí podnikania, ako aj strategické materiály Biela Kniha MSP na Slovensku a Návrh stratégie rozvoja MSP na Slovensku. Súčasťou prác bol návrh systému indikátorov na sledovanie podnikateľského prostredia.	

Názov služby:	Technická asistencia pre Grantovú schému rozvoja priemyslu (IDGS)
Obstarávateľ/Odberateľ:	TDI Group Limited Ferry House, 48 Lower Mount Street Dublin 2, Írsko
Kontaktná osoba:	Catherine Devlin +353 1 661 1903
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	11/2003 – 05/2004
Popis vykonávanej činnosti:	
Ako podzhotoviteľ TDI Group (Írsko) technická expertíza pre Grantovú schému rozvoja priemyslu na NARMSP. Práce zahŕňali prípravu manuálu pre riadenie a príručiek pre žiadateľov, tvorba formulárov žiadostí o grant, výber hodnotiteľov a ich školenie. Súčasťou prác bola tvorba systému indikátorov.	

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Príprava programového doplnku pre SOP Priemysel a služby
Obstarávateľ/Odberateľ:	TDI Group Limited Ferry House, 48 Lower Mount Street Dublin 2, Írsko
Kontaktná osoba:	Catherine Devlin
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	06/2003 – 09/2003
Popis vykonávanej činnosti:	
Ako podzhotoviteľ TDI Group (Írsko) príprava programového doplnku pre Sektorový operačný program Priemysel a služby, z ktorého Slovensko čerpá v rámci štrukturálnych fondov v období 2004 - 2006 134 miliónov EUR. Súčasťou prác bol návrh systému indikátorov.	

Názov služby:	Evaluácia projektu AWAKE
Obstarávateľ/Odberateľ:	Mesto Spišská Nová Ves BIC Spišská Nová Ves Zimná 72 052 01 Spišská Nová Ves
Kontaktná osoba:	Katarína Krotáková Tel: 053/ 442 62 54
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	11/2002 – 12/2002
Popis vykonávanej činnosti:	
Evaluácia konateľa IBS Slovakia projektu AWAKE, podporujúceho ženy podnikateľky, z programu ECOS OUVERTURE pre mesto Spišská Nová Ves. Súčasťou prác bolo hodnotenie plnenia indikátorov.	

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Evaluácia programu PHARE – Európska iniciatíva pre demokraciu a ľudské práva
Obstarávateľ/Odberateľ:	Delegácia Európskej komisie v SR Panská ul. 3 821 08 Bratislava
Kontaktná osoba:	Monika Hanzelová Tel: 02/ 544 317 18
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	11/2002 – 01/2003
Popis vykonávanej činnosti:	
Evaluácia programu Phare – Európska Iniciatíva pre demokraciu a ľudské práva a jej účinky na volebnú kampaň na Slovensku. Následne bola spracovaná záverečná správa. Súčasťou prác bolo hodnotenie indikátorov.	

Názov služby:	Priebežná evaluácia Grantovej schémy na podporu malého a stredného podnikania
Obstarávateľ/Odberateľ:	TDI Group Limited Ferry House, 48 Lower Mount Street Dublin 2, Írsko
Kontaktná osoba:	Nahor Meenan Tel. +353 1 6611903
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	09/2002 – 11/2002
Popis vykonávanej činnosti:	
Ako podzhotoviteľ TDI Group (Írsko) zhodnotenie implementácie 37 projektov podporených z finančných prostriedkov Grantovej schémy na podporu malého a stredného podnikania v rámci programu Phare. Boli spracované správy z jednotlivých kontrol podnikov a záverečná správa. Súčasťou prác bolo hodnotenie indikátorov.	

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Príprava manuálu decentralizovaného riadenia európskych programov EDIS
Obstarávateľ/Odberateľ:	Národná agentúra pre rozvoj malého a stredného podnikania Záhradnícka 153 821 08 Bratislava
Kontaktná osoba:	Zuzana Cigánková Ekonomická riaditeľka Tel. 02/55571610
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	02/2002 – 06/2002
Popis vykonávanej činnosti:	Konzultačné služby konateľa IBS Slovakia pri príprave manuálu decentralizovaného riadenia európskych programov EDIS. Súčasťou prác bol návrh systému indikátorov.

Názov služby:	Ex-post hodnotenie Phare programov na Slovensku
Obstarávateľ/Odberateľ:	PLS Ramboll Management A/S Olof Palmes Alleé 20, 8200 Aarhus N Dánsko
Kontaktná osoba:	Henning Christensen Tel. +45 8944 7800
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	2002
Popis vykonávanej činnosti:	Ako podzhotoviteľ PLS Ramboll Management A/S (Dánsko) evaluácie v rámci ex-post hodnotenia Phare programov na Slovensku z rokov 1997 a 1998, hodnotenie reštrukturalizácie podnikov, rozvoja malého a stredného podnikania, obchodu a investovania, bankovníctva, občianskej spoločnosti, súdnicstva a vnútorných záležitostí. Súčasťou prác bolo hodnotenie indikátorov.

1/09

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Rozvoj monitorovacích a evaluačných kapacít na Slovensku
Obstarávateľ/Odberateľ:	Úrad vlády SR CFCU, Mlynské nivy 61 821 09 Bratislava
Kontaktná osoba:	Silvia Matúšová Tel: 02/ 572 95 111
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	04/2001 – 11/2001
Popis vykonávanej činnosti:	
IBS SLOVAKIA vyškolila vyše 70 štátnych úradníkov zodpovedných za riadenie Phare projektov z 36 ministerstiev a zodpovedných inštitúcií, vrátane úradu vlády a Delegácie EK v Bratislave. Séria trojdňových školení o monitoringu a evaluáciách, následne on the job tréning na jednotlivých inštitúciách. Súčasťou prác bolo školenie v oblasti indikátorov.	

Názov služby:	Priebežné evaluácie Phare programov pre OMAS Consortium
Obstarávateľ/Odberateľ:	OMAS Central Unit rue Roosendaelstraat 125 B-1190 Brussels Belgicko
Kontaktná osoba:	Andrew Fountain Tel. +32 2 340 1210
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	09/1996 – 04/2001
Popis vykonávanej činnosti:	
Priebežné evaluácie ako podzhotoviteľ OMAS Consortium v Bratislave vedené firmou Montgomery Watson v rámci Phare monitorovacích a hodnotiacich služieb. Účasť na zhodnotení Phare programov v rôznych sektورoch (vzdelávanie, životné prostredie, poľnohospodárstvo, katastre, sociálna bezpečnosť, rozvoj trhu práce, verejné finančie, bankovníctvo, zákazníci, MSP, export a rozvoj obchodu, civilná spoločnosť, priame zahraničné investície, energia, privatizácia, cezhraničná spolupráca, vnútro, súdnictvo, informačné technológie, koordinácia) a súhrnné hodnotenie Slovenska. Súčasťou prác bolo hodnotenie indikátorov v každom programe.	

Ing. Martin Huba – Referencie v oblasti tvorby a hodnotenia indikátorov

Názov služby:	Evaluácia projektov Grantovej schémy PALMIF
Obstarávateľ/Odberatel:	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR Špitálska 6 816 43 Bratislava
Kontaktná osoba:	Juliana Urbanová
Zmluvný termín uskutočnenia služby:	1998
Popis vykonávanej činnosti:	<p>Obsahové a technické hodnotenie a finančný audit projektov grantovej schémy PALMIF (Proaktívne opatrenia na trhu práce – Pro Active Labour Market Intervention Fund) pre Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR. Hlavnými aktivitami projektu bol technický a finančný audit jednotlivých projektov, workshop a vypracovanie odporúčaní a informačnej brožúrky. Súčasťou prác bolo hodnotenie indikátorov.</p>